

Note Méthodologique : mise en place iso 45001 à Tanger Maroc

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Améliorer le système de management SST via ISO 45001.
- Réduire les risques professionnels et prévenir accidents/maladies.
- Renforcer la conformité réglementaire marocaine.
- Optimiser l'organisation de la prévention et le pilotage des actions SST.
- Approche adaptée au contexte industriel de Tanger (port, technopole, zones franches) et aux exigences internationales.

Objectifs de la mission

- Évaluer, structurer et améliorer la gestion des risques pour un environnement de travail sain et sécurisé.
- Assurer la conformité avec la réglementation locale et les normes applicables.
- Réduire les accidents du travail et accroître l'efficacité de la prévention.
- Renforcer les compétences internes sur les obligations SST.
- Mettre en œuvre une démarche durable au service de la performance globale.

Périmètre / livrables attendus

Périmètre d'intervention

- Diagnostic des pratiques: entretiens, visites de sites, analyse des incidents/accidents.
- Revue documentaire: politiques, procédures, registres d'accidents, formations, audits internes, rapports de conformité.
- Analyse réglementaire: législation marocaine SST et normes internationales applicables.
- Élaboration d'un plan d'action priorisé (actions correctives/préventives, responsabilités, ressources, échéances).
- Suivi et appui: interventions d'accompagnement, audits de suivi, formations ciblées, assistance à la certification.

Livrables

- Rapport détaillé de diagnostic.
- Plan d'action priorisé.
- Recommandations techniques.
- Calendrier de mise en œuvre.

- Support pour l’audit de certification.

Démarche méthodologique (étapes)

Point clé : une visite sur site est indispensable pour observer les conditions réelles de travail.

Étape 1 — Diagnostic initial

- Entretiens avec les parties prenantes, visites de sites, analyse des incidents/accidents.
- Identification des écarts vs exigences ISO 45001 et des risques spécifiques aux activités à Tanger.

Étape 2 — Analyse documentaire et réglementaire

- Examen des politiques, procédures, registres d’accidents, formations, audits internes, rapports de conformité.
- Analyse de la législation marocaine SST et des normes internationales applicables.
- Vérification de la cohérence pratiques/documents/obligations légales.

Étape 3 — Recommandations et plan d’action

- Élaboration d’un plan d’action personnalisé et priorisé.
- Définition des responsabilités, ressources et échéances.
- Feuille de route de mise en œuvre d’ISO 45001.

Étape 4 — Suivi et accompagnement

- Appui à l’exécution du plan, audits de suivi, formations ciblées.
- Préparation et assistance lors des audits externes de certification.
- Maintien de la conformité et amélioration continue du SMSST.

Planning / durée / jalons

Durée globale de la mission: de plusieurs semaines à quelques mois, selon la taille, le secteur et la complexité des processus. Format flexible: déplacements sur site (p. ex. port Tanger Med, Technopark) et échanges à distance.

Jalon / Phase	Contenu	Livrables clés	Durée indicative
Démarrage & cadrage	Premier contact et réunion de cadrage (objectifs, périmètre).	Note de cadrage (objectifs/périmètre).	Au démarrage
Diagnostic initial	Entretiens, visites de sites, analyse incidents/accidents.	Rapport de diagnostic.	Variable
Revue documentaire & réglementaire	Analyse des documents internes et des exigences légales.	Analyse de conformité.	Variable
Plan d’action	Priorisation, responsabilités, ressources, échéances.	Plan d’action priorisé + calendrier.	Variable
Suivi & préparation certification	Appui, audits de suivi, formations, assistance audits externes.	Dossier et support de préparation à la certification.	Selon avancement

Rôles & responsabilités

Consultant

- Réalise le diagnostic initial (entretiens, visites, analyse des incidents/accidents).
- Conduit la revue documentaire et réglementaire (législation marocaine, normes internationales).
- Élabore les recommandations et le plan d'action priorisé.
- Assure l'accompagnement: appui, audits de suivi, formations ciblées.
- Prépare et assiste lors des audits externes de certification.

Client

- Participe à la réunion de cadrage préalable au démarrage.
- Fournit les documents nécessaires à l'audit initial: politiques SST, procédures, registres d'accidents, rapports d'audit antérieurs, formations réalisées, certificats de conformité.

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Politiques SST et procédures internes.
- Registres d'accidents et données incidents/accidents enregistrés.
- Rapports d'audits internes/antérieurs et rapports de conformité.
- Dossiers de formations réalisées et certificats de conformité.
- Entretiens avec les parties prenantes internes.
- Visites des sites concernés à Tanger.
- Références de la législation marocaine SST et normes applicables.

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Réunion de cadrage pour fixer objectifs et périmètre.
- Reporting transparent et livrables de qualité tout au long de la mission.
- Suivi par audits internes/de conformité et actions d'amélioration continue.
- Formations ciblées pour renforcer la compétence des équipes.
- Préparation et assistance aux audits externes de certification.
- Respect strict des exigences légales marocaines et des normes internationales.
- Combinaison d'interventions sur site et d'échanges à distance pour optimiser réactivité et disponibilité.