

Note Méthodologique : mise en place iso 45001 à Kenitra Maroc

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

Mission d'accompagnement à la mise en place d'un système de management SST conforme ISO 45001, adapté au contexte industriel de Kenitra.

- Améliorer la prévention des risques et la gestion des chantiers/sites industriels.
- Garantir la conformité au cadre légal marocain et aux exigences internationales.
- Installer une dynamique d'amélioration continue pérenne.
- Public cible : entreprises de Kenitra (industrie, logistique, construction) et fonctions QHSE/DRH/opérations.

Point clé : La démarche conjugue adaptation au tissu industriel de Kenitra, conformité réglementaire marocaine et cadre ISO 45001 d'amélioration continue.

Objectifs de la mission

- Réaliser un diagnostic approfondi des pratiques SST.
 - Assurer la conformité aux exigences ISO 45001 et au droit du travail marocain.
 - Élaborer un plan d'action priorisé, adapté aux risques et attentes.
 - Déployer procédures et outils de pilotage SST.
 - Former/sensibiliser les équipes et clarifier les responsabilités.
 - Mettre en place le suivi, le reporting et l'amélioration continue.
-

Périmètre / livrables attendus

- Diagnostic terrain : visites, entretiens, recueil des données opérationnelles.
 - Analyse documentaire et veille réglementaire locale (Maroc, zones industrielles/portuaires).
 - Recommandations et plan d'action priorisé (techniques, organisationnelles, humaines).
 - Suivi et accompagnement : audits de contrôle, revue des indicateurs, sensibilisation ciblée.
 - Reporting régulier et livrables en français à chaque étape.
 - Livrables clés : rapport de diagnostic, rapport d'analyse de conformité, plan d'action, rapports de suivi/indicateurs, supports de sensibilisation.
-

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 : Diagnostic initial (1 à 2 semaines)

- Visites des sites, entretiens, collecte des données.
- Identification des écarts vs ISO 45001 et des risques spécifiques à Kenitra.
- Livrable : rapport de diagnostic préliminaire.

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire (2 à 3 semaines)

- Revue des politiques, plans de prévention, rapports d'accidents, procédures.
- Veille réglementaire et vérification de conformité au cadre marocain.
- Livrable : rapport d'analyse de conformité.

Étape 3 : Recommandations et plan d'action (1 à 2 semaines)

- Mesures concrètes classées par priorité et par thème.
- Arbitrages facilités pour la direction, adhésion des équipes.
- Livrable : plan d'action priorisé.

Étape 4 : Suivi et accompagnement (2 à 4 mois)

- Audits de contrôle, revue des indicateurs, sensibilisations ciblées.
- Reporting régulier et ajustements du plan selon l'évolution des risques.
- Livrables : rapports de suivi et tableaux d'indicateurs.

Planning / durée / jalons

Phase	Durée indicative	Jalons / livrables
Diagnostic initial	1 à 2 semaines	Rapport de diagnostic préliminaire
Analyse documentaire & réglementaire	2 à 3 semaines	Rapport d'analyse de conformité
Plan d'action	1 à 2 semaines	Plan d'action priorisé validé
Suivi & accompagnement	2 à 4 mois (variable)	Rapports de suivi, indicateurs, sensibilisations
Mission globale	3 à 6 mois	Livrables remis à chaque étape, reporting régulier

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Politique SST et procédures internes disponibles.
- Registres/rapports d'accidents et incidents.
- Évaluations de risques antérieures et plans de prévention.
- Documents réglementaires applicables (cadre marocain, zones industrielles/portuaires).
- Données opérationnelles et indicateurs SST existants.

- Accès aux sites et disponibilité des responsables/équipes pour entretiens.
 - Possibilité d'organiser réunions/ateliers sur site ou à distance selon les phases.
-

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Reporting clair et livrables en français à chaque étape pour transparence et traçabilité.
 - Audits de contrôle et revue régulière des indicateurs SST.
 - Ateliers/réunions itinérants pour appropriation par les équipes locales.
 - Suivi continu avec ajustements en fonction de l'évolution des risques et exigences sectorielles.
 - Veille réglementaire permanente alignée sur le cadre marocain.
 - Interventions modulables : sur site à Kenitra et/ou à distance selon les phases.
-