

Note Méthodologique : autodiagnostic iso 45001

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

L'autodiagnostic ISO 45001 évalue la conformité du système SST et aligne les pratiques internes sur les exigences normatives et réglementaires.

- Identifier les écarts entre pratiques et exigences ISO 45001 pour améliorer en continu la prévention des risques.
- Cartographier forces/faiblesses du système SST et anticiper les actions correctives.
- Contexte réglementaire strict (Maroc) et secteurs à forts enjeux industriels.

Point clé : La démarche sert de base factuelle à la décision, prépare aux audits externes et renforce la culture de sécurité.

Objectifs de la mission

- Évaluer la conformité du système SST à ISO 45001 et aux obligations légales.
- Analyser la pertinence des politiques/procédures et des pratiques opérationnelles.
- Détecter les axes d'amélioration et prioriser les actions correctives.
- Fournir un support à la planification stratégique et à la prise de décision.
- Anticiper les audits externes et pérenniser un système SST efficace.

Périmètre / livrables attendus

- Audit documentaire et réglementaire (ISO 45001 + réglementation locale/sectorielle).
- Entretiens ciblés avec acteurs clés et observations sur site.
- Analyse des pratiques de prévention et de la mise en œuvre opérationnelle.
- Rapport détaillé : points forts, non-conformités, recommandations.
- Plan d'action priorisé et séance de restitution.
- Accompagnement post-diagnostic (mise en œuvre, reporting, préparation à la certification/inspections).

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 : Diagnostic initial

- Recueillir politique SST, procédures, enregistrements d'accidents, évaluations des risques, formations.
- Comprendre le contexte et les attentes liées au système SST.

- Résultat : vision d’ensemble du système et cadrage du diagnostic.

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire

- Vérifier la conformité à ISO 45001 et aux exigences légales/applicables.
- Examiner procédures, contrôles, plans d’urgence, évaluations de risques, comptes rendus SST.
- Résultat : écarts de conformité et priorités d’analyse identifiés.

Étape 3 : Entretiens et observations sur site

- Confronter la documentation à la réalité opérationnelle.
- Évaluer la compréhension des procédures et la mise en œuvre effective.
- Résultat : constats terrain consolidés.

Étape 4 : Synthèse des résultats et recommandations

- Traiter l’ensemble des données et élaborer le rapport détaillé.
- Mettre en lumière points forts, non-conformités et recommandations.
- Résultat : plan d’action priorisé et restitution à l’entreprise.

Étape 5 : Suivi et accompagnement

- Soutenir la mise en œuvre des actions et organiser le reporting.
- Préparer à la certification et aux inspections/audits réglementaires.
- Résultat : amélioration durable et alignement aux exigences.

Planning / durée / jalons

Phase	Durée estimée	Modalités / jalon
Diagnostic initial	2 à 4 jours	Audit sur site et collecte documentaire
Analyse et synthèse	1 à 2 semaines	Analyse documentaire et rédaction du rapport
Restitution et recommandations	1 jour	Présentation et échanges avec l’entreprise (jalon)
Accompagnement post-diagnostic	Variable	Support opérationnel et suivi

La restitution du rapport intervient généralement dans les deux semaines suivant le diagnostic initial.

Rôles & responsabilités

Client

- Fournir les documents requis (politique SST, procédures, évaluations des risques, registres d’accidents, relevés de formations).
- Mobiliser les acteurs clés pour les entretiens et faciliter les observations sur site.
- Participer à la séance de restitution et aux échanges.

Consultant

- Conduire la collecte d’informations et l’analyse documentaire/réglementaire.

- Mener entretiens et observations terrain pour évaluer la mise en œuvre.
 - Produire le rapport détaillé avec recommandations et plan d'action priorisé.
 - Proposer un accompagnement (reporting, préparation certification/audits/inspections).
-

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Politique SST et procédures internes.
 - Évaluations des risques et contrôles associés.
 - Enregistrements/rapports d'accidents et d'incidents.
 - Relevés et programmes de formation SST.
 - Plans d'urgence et comptes rendus des réunions SST.
 - Documentation applicable à la réglementation locale/sectorielle.
-

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Séance de restitution avec présentation du rapport et échanges avec l'entreprise.
 - Délai indicatif : restitution dans les deux semaines suivant le diagnostic initial.
 - Intervention flexible : audit sur site, entretiens à distance, revues documentaires électroniques.
 - Référentiel qualité : conformité à ISO 45001 et à la réglementation locale/sectorielle applicable.
 - Suivi et accompagnement post-diagnostic (reporting, préparation aux audits et inspections).
 - Priorisation des actions correctives pour piloter l'amélioration continue.
-