

Note Méthodologique : Audit sécurité routière au Gabon

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

L'audit répond aux enjeux de sécurité liés aux déplacements professionnels et au trafic interne sur sites.

- Vérifier la conformité des pratiques, infrastructures et comportements aux normes en vigueur.
- Identifier les leviers pour réduire les accidents et optimiser la sécurité interne/externe.
- Adapté aux entreprises à risques et disposant d'une flotte de véhicules.
- Ancré dans le cadre réglementaire gabonais et les contextes industriels (Port-Gentil, Owendo).

Point clé : La mission combine diagnostic terrain, analyse réglementaire et plan d'action opérationnel, avec possibilité d'accompagnement dans la durée.

Objectifs de la mission

- Établir un diagnostic approfondi des risques de circulation liés aux activités et sites.
- Vérifier la conformité aux exigences réglementaires gabonaises et internationales applicables.
- Analyser les pratiques et comportements pour identifier les causes potentielles d'accidents.
- Recenser les non-conformités et proposer un plan d'actions priorisé et adapté.
- Sensibiliser les équipes et améliorer la performance (réduction des incidents et des coûts).

Périmètre / livrables attendus

- Périmètre: entreprises, administrations et sites à forte circulation interne; activités avec déplacements fréquents et flottes.
- Secteurs concernés: transport, livraison, pétrolier, minier, logistique portuaire (Port-Gentil, Owendo).
- Travaux: diagnostic des activités routières et de la flotte; entretiens; analyse documentaire et réglementaire.
- Livrable principal: rapport détaillé et personnalisé (diagnostic, non-conformités, recommandations, plan d'action).
- Restitution: remise et présentation formelle; possibilité d'accompagnement et de rapports de suivi.

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 : Diagnostic initial

- Collecte des données: activités routières, flotte, modes de déplacement, rapports d’accidents, règles internes.
- Entretiens avec managers, conducteurs et équipes opérationnelles.
- Résultat: diagnostic de la culture sécurité et des difficultés rencontrées.

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire

- Revue des règles internes, plans de prévention, registres d’entretien, consignes de sécurité.
- Vérification de la conformité avec la réglementation gabonaise et internationale applicable.
- Résultat: mesure de l’adéquation des procédures et identification des écarts.

Étape 3 : Recommandations et plan d’action

- Formulation de mesures organisationnelles, techniques et comportementales.
- Priorisation selon le risque et la faisabilité; planification d’une mise en œuvre progressive.
- Résultat: feuille de route opérationnelle et hiérarchisée.

Étape 4 : Suivi et accompagnement

- Sessions de conseil, évaluations périodiques et formations complémentaires si nécessaires.
- Production de rapports de suivi et d’avancement.
- Résultat: pilotage continu de la sécurité routière par le management.

Planning / durée / jalons

Phase	Durée approximative	Format	Jalons / sorties
Diagnostic initial	1 à 2 semaines	Sur site et entretiens	Données collectées; diagnostic préliminaire
Analyse documentaire	1 semaine	Travail documentaire et réglementaire	Analyse de conformité et écarts
Rapport & recommandations	1 semaine	Remise et présentation formelle	Rapport complet + plan d’action
Suivi & accompagnement	Variable, selon besoins	Actions de terrain et conseils	Rapports de suivi; appui à la mise en œuvre

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Registres d’entretien des véhicules et inventaire de la flotte.
- Plans de prévention et consignes/règles internes applicables.
- Rapports d’accidents et historiques d’incidents.
- Procédures internes liées à la sécurité routière et aux déplacements.
- Disponibilités pour entretiens (managers, conducteurs, équipes).
- Accès aux sites et, si besoin, organisation d’une partie à distance (analyse documentaire, entretiens).

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Remise d'un rapport complet et personnalisé avec présentation formelle.
- Plan d'action priorisé selon le risque et la faisabilité; mise en œuvre progressive.
- Accompagnement possible: sessions de conseil, évaluations périodiques, formations complémentaires.
- Rapports de suivi et d'avancement pour un pilotage continu par le management.
- Prise en compte de la conformité réglementaire gabonaise et internationale tout au long de la mission.
- Formats flexibles: présentiel sur site et/ou à distance selon contraintes logistiques.