

Note Méthodologique : Audit sécurité routière à Kenitra Maroc

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Maîtriser les risques liés à la circulation des véhicules et collaborateurs.
- Diagnostiquer pratiques et processus internes; vérifier la conformité aux normes en vigueur.
- Prévenir les accidents et optimiser la sécurité sur la voie publique.
- Soutenir le pilotage de la politique sécurité routière pour la RSE et la performance.
- Adapter l'audit au contexte industriel et logistique de Kenitra (zones, port, flux d'engins).

Point clé : La visite terrain à Kenitra est indispensable; certaines phases (collecte documentaire, entretiens) peuvent se faire à distance.

Objectifs de la mission

- Réaliser un diagnostic complet des risques routiers en entreprise.
- Vérifier la conformité aux exigences nationales et internationales.
- Identifier dysfonctionnements et non-conformités.
- Définir un plan d'action ciblé pour prévenir les accidents.
- Renforcer la culture sécurité, la traçabilité et réduire les coûts de sinistres.

Périmètre / livrables attendus

Périmètre

- Entreprises à Kenitra avec flotte, activités industrielles/logistiques et plateformes portuaires.
- Analyse documentaire et réglementaire (procédures, autorisations de conduite, registres d'entretien, conformité).
- Inspection terrain des zones d'exploitation; observation des pratiques et entretiens des acteurs clés.
- Interventions sur site ou partiellement à distance selon contraintes.

Livrables

- Rapport détaillé: diagnostic, non-conformités, risques identifiés.
- Recommandations hiérarchisées et plan d'action opérationnel.
- Ateliers de restitution et formation aux bonnes pratiques routières.
- Suivi/accompagnement de mise en œuvre selon besoin.

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 — Diagnostic initial

- Collecte d'informations: flotte, conducteurs, pratiques internes, accidents/incidents.
- Analyse de la politique sécurité routière existante.
- Résultat: premiers constats, forces/faiblesses organisationnelles.

Étape 2 — Analyse documentaire et réglementaire

- Revue des procédures, autorisations de conduite, registres d'entretien.
- Vérification de conformité aux normes marocaines et internationales.
- Résultat: écarts et non-conformités identifiés.

Étape 3 — Inspection terrain et entretiens

- Visite des zones industrielles et plateformes logistiques à Kenitra.
- Observation des conditions réelles et comportements; entretiens ciblés.
- Résultat: constats terrain consolidés.

Étape 4 — Recommandations et plan d'action

- Formulation de recommandations personnalisées, hiérarchisées par impact/faisabilité.
- Élaboration d'un plan d'action progressif et mesurable.
- Résultat: feuille de route opérationnelle.

Étape 5 — Suivi et accompagnement

- Suivre la mise en œuvre; organiser la remontée d'information.
- Ajuster les mesures selon les retours d'expérience.
- Résultat: amélioration continue et pérennisation.

Planning / durée / jalons

Phase	Objectif / résultat	Durée estimée
Diagnostic initial	Identification des risques et collecte d'informations	2 à 3 jours
Analyse documentaire	Contrôle de conformité et revue des procédures	1 à 2 jours
Inspection terrain	Observation des pratiques et interviews des acteurs	2 jours
Recommandations & plan d'action	Livraison du rapport et de la feuille de route	1 jour
Suivi post-audit	Accompagnement et ajustements	Selon besoin

La durée globale varie de quelques jours à plusieurs semaines selon taille de la flotte et complexité des opérations.

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Politique de sécurité routière et plans de formation.
 - Registres d'entretien des véhicules.
 - Données d'accidents et d'incidents.
 - Procédures de gestion administrative de la flotte.
 - Informations sur la flotte (parc, usages) et la liste des conducteurs.
 - Autorisations de conduite et éléments de conformité disponibles.
-

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Remise d'un rapport détaillé (diagnostic, non-conformités, risques, recommandations, plan d'action).
 - Ateliers de présentation et de formation pour la restitution et l'appropriation.
 - Suivi post-audit: remontée d'information et ajustements selon retours d'expérience.
 - Contrôle systématique de la conformité aux normes marocaines et internationales.
 - Modalités modulables: intervention sur site ou partiellement à distance selon contraintes.
-