

Note Méthodologique : Signalisation de santé et de sécurité au travail au Gabon

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- La signalisation SST est un levier central de prévention des risques et de protection des travailleurs.
- Cible des secteurs variés (industries, pétrolier, mines, agro, logistique, administrations) et sites majeurs (Port-Gentil, Libreville, Owendo).
- Cadre réglementaire: Code du travail gabonais, ANSSPAG, Ministère du Travail; compatibilité avec les standards internationaux (OIT).
- Finalité: conformité, maîtrise des risques, image renforcée et environnement de travail sûr et sain.

Point clé : La visite sur site est indispensable pour un diagnostic précis; certaines analyses et entretiens peuvent être menés à distance.

Objectifs de la mission

- Accompagner l'amélioration continue de la santé et de la sécurité au travail.
- Réaliser un diagnostic précis des dispositifs de signalisation et analyser les risques.
- Formuler des recommandations adaptées et normalisées par contexte.
- Réduire la fréquence et la gravité des accidents; renforcer la culture sécurité.
- Assurer le respect des normes nationales/internationales et valoriser l'image de l'entreprise.

Périmètre / livrables attendus

- État des lieux sur site: dispositifs de signalisation, zones à risque, types de panneaux, conformité aux normes.
- Entretiens avec acteurs clés; analyse des pratiques et de la perception sécurité.
- Analyse documentaire et réglementaire: textes applicables au Gabon; cohérence avec procédures internes.
- Formats d'intervention: visites, ateliers collaboratifs, réunions de restitution; options à distance pour l'analyse/entretiens.
- Livrables: rapport d'audit détaillé, plan d'action priorisé (calendrier/responsabilités), recommandations précises.
- Accompagnement de mise en œuvre et suivi; installation de panneaux, mise à jour des procédures, formation du personnel si requis.

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 – Diagnostic initial

- Visite terrain et état des lieux exhaustif des dispositifs de signalisation.
- Identification des zones à risque et vérification de la conformité; entretiens avec les acteurs clés.
- Résultat: constats détaillés et premières priorités.

Étape 2 – Analyse documentaire et réglementaire

- Étude des lois, décrets et normes applicables au Gabon.
- Contrôle de cohérence obligations légales vs signalisation en place et procédures internes.
- Résultat: écarts de conformité objectivés.

Étape 3 – Recommandations et plan d'action

- Rapport détaillé avec recommandations adaptées aux risques identifiés.
- Plan d'action priorisé: mesures, calendrier de mise en œuvre, responsabilités.
- Peut inclure: installation de nouveaux panneaux, formation, mise à jour des procédures.

Étape 4 – Suivi et accompagnement

- Appui au déploiement et sessions de suivi pour mesurer l'efficacité.
- Audits périodiques et ajustements selon l'évolution des activités.
- Résultat: amélioration durable et conformité maintenue.

Planning / durée / jalons

Durée globale: de quelques jours à plusieurs semaines selon la taille et la complexité des installations. Le calendrier est défini avec l'entreprise pour limiter les perturbations.

Jalon	Contenu	Durée indicative
Visites sur site	Diagnostic terrain, entretiens, relevés de conformité	Variable (taille/complexité du site)
Analyse documentaire	Étude des textes applicables et procédures internes	Variable; possible à distance
Restitution du diagnostic	Présentation aux instances dirigeantes; échanges et validation	Séance dédiée
Plan d'action	Priorisation, calendrier, responsabilités	Selon enjeux et ressources
Suivi / audits périodiques	Mesure d'efficacité, ajustements continus	Périodicité définie avec l'entreprise

Rôles & responsabilités

Consultant

- Conduit le diagnostic terrain et l'analyse réglementaire.
- Élabore le rapport d'audit et le plan d'action priorisé.
- Accompagne la mise en œuvre; propose un suivi et des audits périodiques.
- Assure un reporting clair et une méthodologie rigoureuse.

Client

- Met à disposition les documents requis et facilite l'accès au site pour le diagnostic.
 - Implique les équipes (HSE, RH, CHSCT/équivalents) dans les ateliers et restitutions.
 - Valide les constats et pilote la mise en œuvre des mesures avec l'appui du consultant.
-

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Plans du site et cartographies des installations.
- Procédures internes et documents de prévention en vigueur.
- Rapports d'accidents/événements et registres de sécurité relatifs à la signalisation.
- Référentiels réglementaires applicables (Code du travail, décrets, normes reconnues).
- Accès aux équipes clés pour entretiens (HSE, encadrement, représentants du personnel).
- Organisation d'une visite sur site (diagnostic in situ indispensable).

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Ateliers collaboratifs avec les équipes; implication des responsables HSE et CHSCT/équivalents.
 - Réunions de restitution auprès de la direction pour valider constats et plan d'action.
 - Suivi régulier et audits périodiques pour mesurer l'efficacité et ajuster la signalisation.
 - Possibilité d'analyse documentaire et d'entretiens à distance pour optimiser les ressources.
 - Méthodologie rigoureuse, outils d'évaluation modernes et reporting clair.
 - Maîtrise des risques de non-conformité et prévention des sanctions administratives.
-