

Note Méthodologique : Procédure Permis de travail à NAdor Maroc

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Point clé : Procédure formelle d'autorisation des travaux à risques pour sécuriser les interventions, réduire les accidents et assurer la conformité à Nador.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Encadre et autorise formellement les travaux dangereux sur sites industriels à Nador.
- Garantit la sécurité des travailleurs et la conformité réglementaire.
- Nador, pôle économique (port, zone franche), exige une mise en œuvre rigoureuse pour prévenir les accidents.
- S'inscrit dans le cadre du Code du travail marocain, des normes SST et des exigences des zones industrielles/portuaires.

Objectifs de la mission

- Formaliser l'autorisation des travaux à risques.
- Intégrer un contrôle strict des conditions d'exécution.
- Identifier les dangers et définir des mesures de prévention adaptées.
- Assurer un suivi rigoureux des interventions.
- Réduire significativement les accidents et garantir la conformité légale.

Périmètre / livrables attendus

- Diagnostic initial des activités et des risques sur site.
- Revue documentaire et conformité à la réglementation marocaine applicable.
- Plan d'action priorisé avec recommandations.
- Modèles de permis de travail conformes; exigences de formation/habilitation; système de validation des interventions.
- Accompagnement à la mise en œuvre et formation des responsables.
- Indicateurs de suivi; audits périodiques; rapports détaillés.
- Livrables clés: rapport de diagnostic (écarts + recommandations), plan d'action détaillé, modèles de permis.

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 : Diagnostic initial des risques liés aux travaux

- Identifier les risques par type d'intervention; évaluer les conditions du site et contraintes locales.
- Résultat: cartographie des risques et des activités concernées par le permis de travail.

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementation applicable

- Revue de la documentation interne, des procédures existantes et des dispositions légales marocaines.
- Résultat: exigences de conformité intégrées à la procédure.

Étape 3 : Élaboration des recommandations et plan d'action

- Définir un plan d'action priorisé; formaliser les modèles de permis; préciser formation/habilitation; mettre en place le système de validation.
- Résultat: cadre opérationnel et outils prêts à déployer.

Étape 4 : Suivi, reporting et amélioration continue

- Accompagner le déploiement; former les responsables; instaurer des indicateurs de suivi.
- Résultat: audits périodiques, rapports détaillés et amélioration continue.

Planning / durée / jalons

Durée globale: mission complète sur plusieurs semaines (variable selon taille, complexité et maturité du système).

Jalon	Contenu	Durée / Format
Diagnostic initial	Analyse des activités et des risques sur site.	Variable; inclus dans « plusieurs semaines ». Sur site.
Revue documentaire & réglementation	Examen des procédures internes et des exigences légales.	Variable; réalisable à distance.
Plan d'action & outillage	Recommandations priorisées, modèles de permis, système de validation.	Variable.
Déploiement & formation	Accompagnement et formation des responsables.	Variable; sur site et/ou visio.
Suivi & audits	Indicateurs, audits périodiques, rapports.	Périodique; selon besoins.

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Documents liés aux autorisations existantes et aux permis de travail antérieurs.
- Évaluations des risques et analyses des interventions.
- Règles internes QHSE et procédures actuelles.
- Enregistrements des précédentes interventions en situation dangereuse.
- Référentiels réglementaires marocains et exigences sectorielles applicables.

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Système de validation des interventions aligné sur les risques identifiés.
- Mise en place d'indicateurs de suivi et de reporting.
- Audits périodiques et rapports détaillés pour assurer l'amélioration continue.
- Priorisation des recommandations selon gravité des risques, fréquence et faisabilité.
- Certaines phases réalisables à distance (revue documentaire, entretiens, ateliers de formation par visio).
- Outil de contrôle et de reporting fiable pour les responsables QHSE.