

Note Méthodologique : Procédure espaces confinés à Kenitra Maroc

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

La mission répond aux exigences de sécurité en milieux confinés dans un contexte industriel dense à Kenitra.

- Sécuriser les interventions et assurer la conformité au cadre marocain (Code du Travail, normes applicables).
- Adapter les protocoles aux réalités locales (ZIK, zones franches, Technopark) et aux secteurs industriels concernés.
- Réduire les incidents graves, faciliter audits/contrôles et améliorer la performance SST.
- S'appuyer sur les bonnes pratiques internationales, contextualisées au Maroc.

Point clé : Les visites sur site sont incontournables; la démarche est priorisée selon le niveau de risque et alignée sur la réglementation marocaine.

Objectifs de la mission

- Garantir la conformité avec les normes marocaines de sécurité au travail.
- Prévenir les accidents en espaces confinés par une identification précise des dangers.
- Améliorer l'organisation des interventions et l'usage des équipements de protection.
- Rédiger/mettre à jour des protocoles internes opérationnels et robustes.
- Renforcer la culture sécurité des équipes.

Périmètre / livrables attendus

- Analyse des pratiques existantes et des incidents passés; évaluation des besoins spécifiques.
- Revue documentaire et réglementaire (protocoles, évaluations des risques, audits, normes applicables).
- Plan d'action pragmatique couvrant aspects organisationnels, techniques et humains.
- Accompagnement de la mise en œuvre, contrôle d'application et ajustements.
- Préparation aux inspections réglementaires.
- Livrables: rapport de diagnostic, rapport de conformité, plan d'action détaillé, rapports de suivi, supports de suivi/amélioration continue.
- Sessions de formation courtes si nécessaire.

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 – Diagnostic initial

- État des lieux des pratiques, incidents passés et besoins spécifiques à Kenitra.
- Identification des lacunes prioritaires.
- Sortie: rapport de diagnostic.

Étape 2 – Analyse documentaire et réglementaire

- Revue des protocoles, évaluations des risques, audits et formations.
- Vérification de la conformité au droit marocain et normes internationales applicables.
- Sortie: rapport de conformité.

Étape 3 – Recommandations et plan d’action

- Élaboration d’un plan d’action réaliste et priorisé.
- Mise à jour des instructions et consignes; planification de formations complémentaires si besoin.
- Sortie: plan d’action détaillé.

Étape 4 – Suivi et accompagnement

- Contrôle de l’application, revue documentaire et ajustements.
- Préparation aux inspections; appui continu.
- Sorties: rapports de suivi et d’ajustement.

Planning / durée / jalons

La durée varie selon la taille, la complexité et le niveau de conformité initial; l’accompagnement s’étend généralement sur plusieurs semaines à quelques mois. Revue documentaire possible à distance; visites sur site indispensables.

Phase	Contenu	Jalons / sorties
Diagnostic initial	Entretiens, observations terrain à Kenitra, collecte d’informations	Rapport de diagnostic; planning détaillé
Analyse documentaire	Revue protocole/risques/audits; vérification réglementaire (peut être à distance)	Rapport de conformité
Plan d’action	Recommandations priorisées; mise à jour des consignes	Plan d’action validé
Mise en œuvre & suivi	Contrôles d’application; ajustements; préparation aux inspections	Rapports de suivi; actions clôturées

Rôles & responsabilités

Consultant

- Réalise le diagnostic et l’analyse documentaire/réglementaire.
- Élabore les recommandations et le plan d’action.

- Assure le suivi: contrôle d'application, revue documentaire, ajustements.
- Prépare aux inspections et fournit des rapports clairs et détaillés.

Client

- Fournit les documents requis et l'accès aux sites pour observations.
- Implique les parties prenantes (QHSE, responsables de sites, chefs d'équipe, RH).
- Valide le plan d'action et met en œuvre les mesures retenues.
- Participe aux entretiens et facilite les visites sur site.

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Protocoles/procédures de sécurité existants.
- Registres d'incidents et constats d'audit antérieurs.
- Évaluations des risques (espaces confinés) et documents de formation/habilitation.
- Informations sur pratiques actuelles, incidents passés, besoins spécifiques.
- Inventaire des équipements disponibles pour interventions en milieux confinés.
- Accès aux sites pour entretiens et observations pratiques.

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Planning détaillé défini dès la phase initiale; interventions sur site et à distance selon les phases.
- Validation du plan d'action avant déploiement; traçabilité par livrables formalisés.
- Suivi régulier: contrôle d'application, revue documentaire, ajustements nécessaires.
- Priorisation des recommandations selon niveau de risque, impact sécurité et faisabilité.
- Préparation aux inspections réglementaires; facilitation des audits internes/externes.
- Conformité au Code du Travail marocain et référentiels applicables.
- Documentation complète: diagnostic, conformité, plan d'action, rapports de suivi.