

Note Méthodologique : plan de circulation entreprise en Guinée

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

Le plan vise à organiser les déplacements internes sur sites industriels, logistiques et commerciaux en Guinée.

- Optimiser la sécurité et l'efficacité des flux (véhicules, piétons, engins).
- S'adapter aux contraintes locales (Conakry, Kamsar, environnements portuaire, minier, agroalimentaire, industriel).
- Assurer la conformité aux réglementations guinéennes et normes internationales applicables.
- Fonder l'organisation sur une analyse des infrastructures, usages et risques spécifiques au site.

Point clé : La conformité réglementaire guinéenne et l'adaptation aux contraintes d'exploitation guident chaque étape de la mission.

Objectifs de la mission

- Réduire les risques d'accidents via aménagements et signalisation adaptés.
- Assurer la conformité réglementaire sécurité/hygiène.
- Améliorer l'organisation logistique et la gestion des accès.
- Faciliter les interventions d'urgence (voies d'évacuation, accès secours).
- Prioriser les actions correctives à partir d'un diagnostic complet.

Périmètre / livrables attendus

- Organisation des voies de circulation, parkings, zones de chargement/déchargement.
- Cohabitation flux véhicules, piétons et engins de manutention.
- Sites ciblés : zones industrielles, plateformes logistiques et portuaires (ex. Conakry, Kamsar).
- Livrable principal : rapport complet avec plan de circulation actualisé.
- Recommandations détaillées et plan d'action priorisé, adaptés au site.
- Suivi post-mission et audits de contrôle (accompagnement à la mise en œuvre).

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 : Diagnostic initial

- État des lieux du site, repérage des points critiques.
- Collecte d’informations auprès des responsables et utilisateurs.
- Résultat : dangers et dysfonctionnements qui affectent la circulation identifiés.

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire

- Revue des documents internes, plans d’implantation, consignes sécurité.
- Prise en compte des réglementations guinéennes applicables.
- Résultat : exigences de conformité validées.

Étape 3 : Recommandations et plan d’action

- Propositions d’aménagements pour voies, parkings, zones de chargement/déchargement.
- Plan d’action priorisé pour une mise en œuvre progressive.
- Résultat : organisation cible pour améliorer sécurité et performance.

Étape 4 : Suivi et accompagnement

- Appui post-mission à la mise en place et aux ajustements.
- Réalisation d’audits de contrôle.
- Résultat : maintien durable du niveau de sécurité et de performance.

Planning / durée / jalons

Durée typique : 2 à 6 semaines selon la taille du site et la complexité des flux (peut s’étendre à plusieurs mois en fonction du périmètre).

Jalon	Contenu / activités	Durée indicative
Visites d’évaluation sur site	Analyses terrain et état des lieux	Variable (selon taille/complexité)
Ateliers avec équipes opérationnelles	Partage des constats, échanges sur usages et contraintes	Variable
Analyse documentaire & réglementaire	Revue des plans, consignes, exigences légales	Variable
Restitution des livrables	Diagnostic, recommandations, plan d’action priorisé	Variable
Suivi post-mission	Accompagnement à la mise en œuvre, audits de contrôle	Selon besoins

Rôles & responsabilités

Consultant

- Réalise le diagnostic initial sur site.
- Conduit l’analyse documentaire et réglementaire.
- Élabore les recommandations et le plan d’action priorisé.
- Anime les ateliers et assure les sessions de restitution.

- Accompagne la mise en œuvre et mène des audits de contrôle.

Client

- Fournit plans d'implantation, consignes sécurité et documents de gestion/organisation.
- Facilite l'accès au site et aux interlocuteurs (responsables, utilisateurs).
- Participe aux ateliers et aux restitutions.
- Met en œuvre les mesures recommandées avec l'appui du consultant.

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Plans d'implantation du site.
- Consignes de sécurité existantes.
- Documentation relative à la gestion et l'organisation du site.
- Accès au site pour visites d'évaluation.
- Disponibilité des responsables et utilisateurs pour entretiens/ateliers.
- Références réglementaires guinéennes applicables.

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Combinaison d'interventions sur site (analyses terrain) et à distance (traitement documentaire, restitutions).
- Ateliers avec les équipes opérationnelles pour partager constats et contraintes.
- Sessions de restitution des livrables (diagnostic, recommandations, plan d'action).
- Suivi post-mission avec ajustements et audits de contrôle.
- Exigence de conformité légale intégrée à chaque phase.
- Priorisation des actions pour sécuriser la mise en œuvre progressive.