

Note Méthodologique : Analyse des risques travaux en hauteur à Kenitra Maroc

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Les travaux en hauteur sont une source majeure d'accidents du travail.
- Objectif central: sécuriser les collaborateurs et assurer la conformité réglementaire marocaine.
- Approche structurée, adaptée aux environnements industriels et urbains de Kenitra.
- Prise en compte des spécificités locales (Atlantech, port autonome, plateformes logistiques).

Point clé : L'analyse combine visites de sites et revue documentaire pour une évaluation réaliste et conforme aux normes marocaines.

Objectifs de la mission

- Fournir une évaluation complète et précise des dangers en hauteur.
- Identifier les risques, évaluer gravité et probabilité.
- Formuler des recommandations adaptées aux contextes locaux.
- Garantir la conformité avec la réglementation nationale.
- Réduire les accidents graves et optimiser l'organisation de la prévention.

Périmètre / livrables attendus

- Entreprises de construction, industrie, maintenance industrielle et logistique portuaire à Kenitra.
- Sites clés: zone industrielle Atlantech et port autonome de Kenitra.
- Interventions sur chantiers et sites industriels; périmètre ajusté au nombre de sites et à la complexité des opérations.
- Livrables: rapport détaillé et état des lieux réglementaire.
- Plan d'action priorisé et personnalisé.
- Recommandations techniques, organisationnelles et humaines.
- Accompagnement: rédaction de procédures, coordination d'audits internes, formation, rapports de suivi.

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 : Diagnostic initial (3–5 jours)

- Rencontres avec responsables; collecte des documents (procédures, évaluations précédentes).
- Visites de sites et observation des conditions réelles d’intervention à Kenitra.
- Résultat/livrable: état des lieux exhaustif et rapport préliminaire.

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire (2–4 jours)

- Revue des plans de prévention, protocoles, enregistrements d’incidents/accidents.
- Examen rigoureux des normes marocaines et exigences spécifiques à la région de Kenitra.
- Résultat/livrable: conformité vérifiée et état des lieux réglementaire.

Étape 3 : Recommandations et plan d’action (3 jours)

- Définition des mesures techniques, organisationnelles et humaines.
- Priorisation et planification des actions adaptées à la réalité industrielle de Kenitra.
- Livrable: plan d’action détaillé pour renforcer la sécurité et la performance.

Étape 4 : Suivi et accompagnement (durée variable)

- Assistance à la mise en œuvre; rédaction des procédures; coordination d’audits internes.
- Formation des équipes; reporting régulier; mesure d’efficacité et ajustements.
- Livrables: rapports de suivi et appuis opérationnels.

Planning / durée / jalons

Mission typique: 1 à 3 semaines (mix interventions sur site et analyses documentaires). Ateliers participatifs possibles pour impliquer les équipes.

Jalon	Description	Livrables	Durée estimée
Diagnostic initial	Collecte d’informations et visites des sites	Rapport préliminaire	3 à 5 jours
Analyse réglementaire	Examen des documents et de la conformité	État des lieux réglementaire	2 à 4 jours
Plan d’action	Définition et priorisation des mesures	Plan d’action détaillé	3 jours
Suivi	Assistance à la mise en œuvre et reporting	Rapports de suivi	Variable

Rôles & responsabilités

Client

- Fournir les documents internes: procédures, rapports d’accidents, plans de prévention, détails techniques des équipements.
- Faciliter l’accès aux sites et les rencontres avec les responsables opérationnels.
- Participer aux ateliers participatifs lorsque programmés.
- Mettre en œuvre les recommandations et le plan d’action reçu.

Consultant

- Conduire le diagnostic initial et les visites terrain.
 - Réaliser l'analyse documentaire et réglementaire.
 - Produire des recommandations et un plan d'action priorisé.
 - Assurer le suivi: rédaction de procédures, coordination d'audits internes, formation et reporting.
-

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Procédures internes liées aux travaux en hauteur.
 - Rapports d'accidents/incidents et évaluations précédentes.
 - Plans de prévention et protocoles d'intervention.
 - Détails techniques des équipements utilisés.
 - Enregistrements des incidents ou accidents pertinents.
 - Accès aux sites concernés à Kenitra et disponibilité des interlocuteurs (QHSE, chefs de chantier).
-

Modalités de pilotage & qualité

- Combinaison d'interventions sur site et d'analyses documentaires à distance.
 - Reporting régulier pour mesurer l'efficacité des mesures et ajuster le plan.
 - Coordination d'audits internes pour vérifier la mise en œuvre.
 - Examen rigoureux des normes marocaines et exigences locales de Kenitra.
 - Plans d'action rigoureux et actualisés, facilitant inspections et audits externes.
 - Ateliers participatifs pour impliquer et responsabiliser les équipes.
 - Suivi post-remise de rapport pour assurer la performance durable.
-