

Note Méthodologique : risques industriels

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Les risques industriels touchent les activités de production, transformation et stockage de matières dangereuses.
- Objectif central: protéger les travailleurs, sécuriser les installations et assurer la continuité des activités.
- Répondre aux exigences réglementaires en vigueur et aux normes applicables.
- Accompagnement complet, adapté aux secteurs industriels (chimie, énergie, agroalimentaire, etc.).

Objectifs de la mission

- Réaliser un diagnostic précis des dangers et vulnérabilités du site.
- Assurer la conformité réglementaire et normative.
- Renforcer les dispositifs de prévention et de protection.
- Optimiser les procédures internes et plans d'intervention.
- Accompagner une gestion proactive et intégrée des risques.
- Limiter les impacts économiques et réputationnels des sinistres.

Périmètre / livrables attendus

- Diagnostic initial des activités et installations (rapport d'état des lieux et synthèse des risques).
- Analyse documentaire et réglementaire (audit, identification des non-conformités).
- Recommandations et plan d'action priorisé (calendrier de mise en œuvre).
- Suivi et accompagnement (rapports de suivi, assistance opérationnelle).
- Livrables types: rapports détaillés, analyses de conformité, plans d'action, recommandations.
- Formats d'intervention: présentiel sur site + sessions à distance (analyse, restitution).

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 : Diagnostic initial

- État des lieux des activités et installations; collecte des plans, données techniques, historiques d'incidents; entretiens.
- Résultat: identification des points de vigilance et des risques prioritaires (rapport de diagnostic).

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire

- Revue des procédures, plans de prévention, dossiers réglementaires et sécurité des procédés.

- Résultat: vérification de conformité, évaluation des pratiques, liste des lacunes et non-conformités.

Étape 3 : Recommandations et plan d’action

- Élaboration de recommandations ciblées et d’un plan d’action opérationnel et priorisé.
- Résultat: plan détaillé avec échéances adaptées aux spécificités du site.

Étape 4 : Suivi et accompagnement

- Visites sur site, vérifications documentaires, appui à l’amélioration continue.
- Résultat: rapports de suivi pour la direction, intégration durable des bonnes pratiques.

Planning / durée / jalons

Phase / format	Durée indicative	Jalons / livrables
Audit ciblé (diagnostic sur site)	1 semaine	Rapport d’état des lieux et synthèse des risques
Analyse documentaire (à distance)	Variable selon taille/complexité	Audit documentaire, non-conformités
Restitution des conclusions	Sessions planifiées (présentiel / distance)	Présentation et plan d’action priorisé
Démarche globale d’accompagnement	Plusieurs mois (selon périmètre)	Rapports de suivi, assistance opérationnelle

Un calendrier adapté est établi pour minimiser l’impact sur les opérations industrielles.

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Plans de site / d’usine et données techniques.
- Historiques d’accidents et d’incidents.
- Procédures internes, plans de prévention, dossiers réglementaires.
- Rapports d’audits précédents et documents de conformité.
- Entretiens avec responsables et personnel clé.

Point clé : Certaines analyses peuvent être réalisées à distance, mais une visite sur site demeure indispensable pour une évaluation complète.

Modalités de pilotage & qualité

- Combinaison d’interventions sur site et de sessions à distance (analyse, restitution).
- Visites sur site et vérifications documentaires pour le suivi post-mission.
- Rapports de suivi destinés à la direction pour piloter la mise en œuvre.
- Appui aux démarches d’amélioration continue pour une intégration durable.
- Calendrier de travail ajusté pour limiter l’impact sur l’exploitation.

