

Note Méthodologique : process safety

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Sécuriser les installations industrielles à risques (chimie, pétrochimie, énergie, agro, pharmaceutique).
- Prévenir les accidents majeurs et limiter leurs impacts sur les personnes et l'environnement.
- Optimiser et gérer rigoureusement les systèmes de sécurité des procédés.
- Garantir la conformité aux exigences réglementaires et normatives.

Point clé : Intervention majoritairement sur site (observation et entretiens). Analyses documentaires et rédaction des rapports possibles à distance.

Objectifs de la mission

- Identifier, analyser et maîtriser les risques liés aux procédés industriels.
 - Réduire la probabilité d'accidents et limiter leurs conséquences.
 - Assurer la conformité réglementaire et aux normes applicables.
 - Structurer une organisation efficace de la sécurité des procédés.
 - Définir des plans d'actions pragmatiques et priorités.
 - Renforcer la culture sécurité et la fiabilité opérationnelle.
-

Périmètre / livrables attendus

- Diagnostic initial complet — livrable : rapport d'état des lieux.
 - Analyse documentaire et réglementaire — livrable : rapport de conformité.
 - Recommandations techniques/organisationnelles — livrable : plan d'action détaillé (priorités, échéances, responsabilités).
 - Suivi et accompagnement — livrables : rapports de suivi réguliers.
 - Possibles actions complémentaires : formation, audits périodiques, aide à la revue de direction.
-

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 : Diagnostic initial

- Évaluation globale des dispositifs, collecte des données d'incidents et audits.
- Entretiens avec parties prenantes et observation des pratiques opérationnelles.
- Résultat : état des lieux précis et priorités ciblées.

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire

- Revue des procédures, analyses de risques, plans d'urgence, dossiers réglementaires.
- Vérification de la conformité aux normes et exigences légales.
- Résultat : identification des écarts et points de conformité.

Étape 3 : Recommandations et plan d'action

- Formulation de recommandations techniques, organisationnelles et comportementales.
- Plan priorisé avec échéances claires et suivi des responsabilités.
- Résultat : feuille de route stratégique pour direction et terrain.

Étape 4 : Suivi et accompagnement

- Accompagnement à la mise en œuvre (formation, audits périodiques).
- Suivi de la performance, reporting et aide à la revue de direction.
- Résultat : pérennité des améliorations et mise à jour face aux évolutions.

Planning / durée / jalons

Jalon	Durée	Modalité	Livrable
Diagnostic initial	1 à 2 semaines	Sur site & documentaire	Rapport d'état des lieux
Analyse documentaire	1 à 3 semaines	Documentaire (à distance possible)	Rapport de conformité réglementaire
Plan d'action & recommandations	1 à 2 semaines	Ateliers / réunions	Plan d'action détaillé
Suivi & accompagnement	Variable (optionnel)	Sur site / à distance	Rapports de suivi réguliers

Délai type pour diagnostic et recommandations : 1 à 3 mois après lancement (selon étendue).

Rôles & responsabilités

Client

- Fournir les documents sécurité (procédures, analyses de risques, incidents, audits, plans d'urgence, organigrammes).
- Faciliter l'accès au site et aux parties prenantes pour le diagnostic.
- Participer aux ateliers/réunions liés aux recommandations.

Consultant

- Réaliser le diagnostic et l'analyse documentaire/réglementaire.
 - Élaborer le plan d'action et formuler des recommandations.
 - Assurer le suivi : formation, audits périodiques, reporting et aide à la revue de direction.
-

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Procédures internes et analyses de risques des procédés.
 - Dossiers d'incidents et rapports d'audits antérieurs.
 - Plans d'urgence et organigrammes.
 - Normes applicables et exigences légales/réglementaires.
 - Accès aux installations pour observation sur site.
 - Entretiens avec les parties prenantes clés.
 - Données de performance sécurité existantes (si disponibles).
-

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Reporting régulier et revues périodiques de l'avancement.
 - Aide à la revue de direction pour décisions et arbitrages.
 - Audits périodiques et suivi de la performance sécurité.
 - Vérification formelle de la conformité réglementaire via rapport dédié.
 - Plan d'action avec échéances claires et responsabilités définies.
 - Mise à jour continue face aux évolutions techniques et réglementaires.
 - Interventions privilégiant le terrain (sur site), complétées par travaux à distance.
-