

# Note Méthodologique : process safety management

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

---

## Contexte & finalité de la méthodologie

---

Démarche destinée aux secteurs à haut risque (chimie, pétrole & gaz, pharma, agro, énergie, portuaire, infrastructures critiques).

- Maîtriser les risques liés aux procédés industriels et assurer la conformité réglementaire.
- Protéger les personnes, les biens et l'environnement.
- Optimiser la performance opérationnelle des installations.
- Cible interne : directions HSE/QHSE, responsables de site, ingénieurs procédés, maintenance, opérateurs.

**Point clé :** Approche pragmatique, co-construite avec les équipes internes, pour une amélioration continue et pérenne de la sécurité.

---

## Objectifs de la mission

---

- Identifier, évaluer et maîtriser les risques des procédés à hauts dangers.
  - Réduire le risque d'accidents majeurs (gestion documentaire, pilotage des risques, formation, procédures, plans d'urgence).
  - Assurer la conformité aux exigences légales et normatives.
  - Réduire les pertes d'exploitation et améliorer la performance globale.
- 

## Périmètre / livrables attendus

---

- Diagnostic des installations et pratiques en place; revue des incidents antérieurs.
  - Analyse documentaire et réglementaire (procédures, plans de maintenance, conformité aux normes).
  - Plan d'action personnalisé et priorisé, co-construit avec les équipes.
  - Accompagnement de la mise en œuvre, audits périodiques et reportings détaillés.
  - Livrables typiques : rapport d'audit détaillé, liste de non-conformités, plan d'action, suivi d'indicateurs, calendrier de mise en œuvre.
  - Formats d'intervention : audits sur site, entretiens à distance, ateliers collaboratifs, séances de restitution.
- 

## Démarche méthodologique (étapes)

---

## Étape 1 — Diagnostic initial

- Collecte de données techniques, analyse des risques, revue d'incidents antérieurs.
- Résultat : vision claire de départ et périmètre d'intervention adapté.

## Étape 2 — Analyse documentaire et réglementaire

- Examen des documents techniques, procédures internes, plans de maintenance.
- Résultat : vérification de la conformité aux normes et exigences applicables.

## Étape 3 — Recommandations et plan d'action

- Élaboration d'un plan d'action priorisé, co-construit avec les équipes internes.
- Résultat : feuille de route opérationnelle et réaliste.

## Étape 4 — Suivi et accompagnement

- Appui à la mise en œuvre, audits périodiques, reportings détaillés.
- Résultat : ajustements continus selon les retours terrain; amélioration pérenne.

## Planning / durée / jalons

Phase	Activités clés	Jalon / livrable	Durée / modalités
Diagnostic initial	Collecte d'infos; analyse des risques; revue incidents	Restitution du diagnostic	Variable selon taille/complexité
Analyse doc. & réglementaire	Examen procédures; plans maintenance; conformité	Rapport de conformité	Variable selon périmètre
Recommandations & plan d'action	Co-construction du plan; priorisation	Plan d'action validé	Ateliers collaboratifs; restitution
Suivi & accompagnement	Appui à la mise en œuvre; audits périodiques; reporting	Rapports de suivi	Points périodiques
Mission globale	Audits sur site; entretiens à distance; ateliers; restitutions	Calendrier de mise en œuvre	Quelques semaines à plusieurs mois

## Rôles & responsabilités

### Consultant

- Réalise le diagnostic, l'analyse documentaire et réglementaire.
- Élabore le plan d'action priorisé, en co-construction avec les équipes.
- Assure l'accompagnement, audits périodiques et reportings détaillés.

### Client

- Participe aux entretiens/ateliers et à la co-construction du plan.
- Fournit les documents et informations nécessaires; facilite les visites de site.
- Contribue aux retours terrain pour ajustements et amélioration continue.

## Prérequis & données nécessaires (inputs)

---

- Rapports d'incidents et résultats d'inspections.
  - Procédures internes et plans de maintenance.
  - Documentation réglementaire applicable.
  - Accès aux installations (visite sur site souvent nécessaire).
  - Possibilité d'échanges documentaires et d'entretiens en visioconférence.
- 

## Modalités de pilotage & qualité

---

- Suivi régulier de la progression et ajustements selon retours terrain.
  - Audits périodiques pour contrôler l'efficacité des actions.
  - Reportings détaillés et transparents; séances de restitution.
  - Co-construction avec les équipes pour garantir pertinence et adhésion.
  - Objectif permanent de conformité aux normes et exigences légales.
  - Démarche d'amélioration continue de la sécurité industrielle.
-