

Note Méthodologique : hygiène et sécurité sur chantier à Kenitra

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Enjeu majeur à Kenitra: protection des travailleurs et conformité réglementaire.
- Contexte industriel exigeant (Kénitra Atlantic Free Zone, Sidi Yahya El Gharb) et attentes des donneurs d'ordre.
- Finalité: environnement de travail sécurisé et durable; réduction des accidents et des arrêts de chantier.
- Intégration des exigences nationales (ex. NM 03.7.004) et des DRTSS.

Point clé : La démarche s'appuie sur un diagnostic terrain, une évaluation documentaire et un suivi continu pour une conformité marocaine pérenne.

Objectifs de la mission

- Maîtriser les risques liés aux activités de construction.
- Réaliser un diagnostic complet des situations de travail.
- Vérifier la conformité aux normes marocaines et internationales applicables.
- Définir un plan d'action hiérarchisé avec échéances réalistes.
- Accompagner la mise en œuvre avec l'implication des parties prenantes.
- Réduire les arrêts de chantier, améliorer la QVT et protéger la réputation.

Périmètre / livrables attendus

- Visites de site, entretiens avec les responsables, observation des modes opératoires.
- Analyse documentaire: FDS, permis/autorisation, rapports d'accidents, procédures internes, plans H&S.
- Plan d'action adapté (mesures techniques, organisationnelles, humaines) avec priorités et échéances.
- Accompagnement de mise en œuvre: visites de contrôle, ajustement des procédures, formation continue.
- Livrables: rapport d'état des lieux, audit réglementaire, plan d'action détaillé, rapports de suivi périodiques, supports de suivi.
- Préparation et appui en cas d'audit administratif ou d'inspection réglementaire.

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 : Diagnostic initial (1–2 semaines)

- Actions: visites terrain, entretiens avec responsables, observation des pratiques.
- Résultats: identification des risques majeurs et des non-conformités; rapport d'état des lieux.

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire (1 semaine)

- Actions: examen FDS, permis/autorisation, rapports d'accidents, procédures, plans H&S.
- Résultats: évaluation de conformité; audit réglementaire et écarts formalisés.

Étape 3 : Recommandations et plan d'action (1–2 semaines)

- Actions: définition de mesures techniques/organisationnelles/humaines; hiérarchisation; planification.
- Résultats: plan d'action détaillé avec priorités et échéances.

Étape 4 : Suivi et accompagnement (durée: toute la durée du chantier)

- Actions: visites de contrôle, rapports d'audit réguliers, ajustements selon retours terrain, formation continue.
- Résultats: rapports de suivi périodiques; amélioration continue et pérennité du niveau de sécurité.

Planning / durée / jalons

Jalon (phase)	Contenu	Livrable	Durée estimée
Diagnostic initial	Analyse terrain et entretiens	Rapport d'état des lieux	1 à 2 semaines
Analyse documentaire	Examen des procédures et conformité	Audit réglementaire	≈ 1 semaine
Recommandations / Plan d'action	Plan d'action personnalisé et priorisé	Plan d'action détaillé	1 à 2 semaines
Suivi & accompagnement	Contrôle, ajustements, formation	Rapports de suivi périodiques	Sur toute la durée du chantier

Rôles & responsabilités (client / consultant)

Client

- Met à disposition les documents nécessaires au diagnostic.
- Facilite les visites de site et la tenue des entretiens.
- Participe à la mise en œuvre des actions de prévention retenues.

Consultant

- Réalise le diagnostic terrain et l'audit documentaire de conformité.
- Élabore les recommandations et le plan d'action hiérarchisé.
- Assure le suivi: visites de contrôle, rapports réguliers, ajustements, formation.
- Appuie la préparation aux contrôles et inspections réglementaires.

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Plan d'hygiène et de sécurité du chantier.
- Permis de construction et autorisations applicables.
- Rapports d'accidents/incidents antérieurs.
- Procédures internes et plans de sécurité.
- Fiches de données de sécurité (FDS) des produits utilisés.
- Informations sur les modes opératoires observés sur site.

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Visites de contrôle périodiques et observation terrain continue.
- Rapports d'audit réguliers et rapports de suivi formalisés.
- Ajustement des procédures en fonction des retours du terrain.
- Sensibilisation/formation des équipes (présentiel ou visioconférence).
- Vérification de conformité aux normes marocaines et internationales applicables (incl. NM 03.7.004) et exigences DRTSS.
- Préparation aux contrôles des autorités et appui en cas d'audit/inspection.
- Amélioration continue pour pérenniser le niveau de sécurité.