

Note Méthodologique : gestion du risque industriel

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Identifier, évaluer et maîtriser les risques liés aux activités industrielles.
- Réduire l'impact des événements accidentels sur la santé, la sécurité, les installations et l'environnement.
- Assurer la conformité réglementaire et soutenir la performance globale.
- Approche adaptée aux sites à procédés à risques (chimie, pétrochimie, agro, métallurgie, etc.).

Point clé : La visite sur site est indispensable pour une évaluation complète des risques.

Objectifs de la mission

- Disposer d'une cartographie précise des risques industriels.
 - Définir un plan d'action adapté, priorisé et réaliste.
 - Mettre en place des mesures de prévention et de contrôle efficaces.
 - Organiser la surveillance continue et le reporting.
 - Réduire les accidents, renforcer la conformité et optimiser les coûts liés aux sinistres.
-

Périmètre / livrables attendus

- Visites de sites, entretiens et collecte d'informations sur installations et procédés.
 - Revue documentaire (plans de prévention, analyses antérieures, registres d'incidents).
 - Analyse de conformité réglementaire applicable au secteur et au site.
 - Recommandations priorisées selon criticité et faisabilité.
 - Assistance à la mise en œuvre, formation des équipes, audits de suivi, indicateurs.
 - Livrables: rapport de diagnostic, analyse réglementaire, plan d'action, reporting et indicateurs.
-

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 : Diagnostic initial

- Visites de site, entretiens avec responsables, collecte des données incidents/procédures/normes.
- Résultat: état des lieux clair orientant la suite de la mission (rapport de diagnostic).

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire

- Revue des plans de prévention, analyses de risques, registres d'incidents.

- Intégration des exigences légales; identification des écarts et axes d’amélioration.
- Résultat: rapport d’analyse réglementaire.

Étape 3 : Recommandations et plan d’action

- Recommandations priorisées selon criticité/faisabilité; estimation des moyens, coûts, impacts.
- Mesures techniques, organisationnelles et humaines pour maîtriser les risques.
- Résultat: plan d’action détaillé et priorisé.

Étape 4 : Suivi et accompagnement

- Assistance à l’intégration des mesures, formation des équipes, audits de suivi.
- Mise en place d’indicateurs de performance et reporting régulier.
- Résultat: pilotage de l’amélioration continue de la gestion des risques.

Planning / durée / jalons

Phase	Durée estimée	Jalon / livrable
Diagnostic initial	1 à 2 semaines	Rapport de diagnostic (état des lieux)
Analyse documentaire et réglementaire	2 à 3 semaines	Rapport d’analyse réglementaire
Recommandations et plan d’action	Environ 2 semaines	Plan d’action priorisé
Suivi et accompagnement	Variable selon besoin	Reporting et indicateurs de performance

Format d’intervention: combiner terrain (diagnostics/analyses) et travail en bureau (revues, rédaction, reporting). Missions ponctuelles ou accompagnements longs selon complexité.

Rôles & responsabilités

Consultant

- Conduire le diagnostic (visites, entretiens, collecte d’informations).
- Réaliser l’analyse documentaire et réglementaire.
- Élaborer les recommandations et le plan d’action priorisé.
- Assurer le suivi: assistance opérationnelle, formation, audits, reporting et indicateurs.

Client

- Fournir les documents clés: plans, analyses de risques, rapports d’incidents, procédures internes.
- Autoriser et organiser les visites de site; participer aux entretiens.
- Appliquer les recommandations avec l’accompagnement proposé.

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Plans d’implantation et documents de sécurité.
- Analyses de risques existantes et registres/rapports d’incidents.

- Procédures internes et normes appliquées sur site.
- Accès aux installations pour visites et vérifications terrain.
- Informations détaillées sur procédés, dispositifs de prévention et contrôle.

Modalités de pilotage & qualité

- Reporting régulier pour piloter l'avancement et la performance.
- Audits de suivi pour vérifier l'application des mesures.
- Mise en place d'indicateurs de performance (suivi des risques et actions).
- Assistance à l'intégration des recommandations et formation des équipes.
- Démarche d'amélioration continue intégrant les exigences réglementaires.
- Combinaison site/bureau pour assurer qualité des analyses et livrables.