

# Note Méthodologique : Cabinet Mise en place PSM en Guinée

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

## Contexte & finalité de la méthodologie

Mise en œuvre du système de gestion de la sûreté des procédés (PSM) pour sites industriels en Guinée.

- Cible: chimie, raffinage/pétrochimie, agro-industrie, industries extractives.
- Finalité: maîtrise des risques de procédés et conformité réglementaire.
- Renforcement de la sécurité opérationnelle.
- Protection des personnes, des installations et de l'environnement.

**Point clé :** L'inspection sur site reste indispensable pour une évaluation complète et précise.

## Objectifs de la mission

- Réaliser un diagnostic complet des pratiques PSM existantes.
- Analyser la conformité aux exigences guinéennes et normes internationales.
- Élaborer un plan d'action priorisé, adapté aux ressources et contraintes locales.
- Accompagner la mise en œuvre et le suivi (indicateurs de performance).
- Réduire le risque d'accidents majeurs et pérenniser le système PSM.

## Périmètre / livrables attendus

- Diagnostic sur site avec entretiens et revue documentaire.
- Analyse documentaire et réglementaire des procédures et enregistrements PSM.
- Rapport détaillé avec recommandations hiérarchisées.
- Plan d'action concret et priorisé.
- Accompagnement opérationnel du déploiement et suivi des indicateurs.
- Préparation à l'audit réglementaire.
- Sessions de sensibilisation et de formation des équipes.
- Interventions principalement sur site, complétées par échanges à distance (revue documentaire, reporting).

## Démarche méthodologique (étapes)

## Étape 1 : Diagnostic initial (1–2 semaines)

- Évaluation des pratiques PSM: analyse documentaire, entretiens avec équipes clés, inspection des installations.
- Résultat: écarts et besoins identifiés face aux exigences d'un PSM fiable.

## Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire (1–2 semaines)

- Vérification de la conformité en Guinée et aux normes internationales; examen des procédures et enregistrements internes.
- Résultat: couverture des risques évaluée; faiblesses documentaires/organisationnelles relevées.

## Étape 3 : Recommandations et plan d'action (1 semaine)

- Rédaction du rapport détaillé; recommandations hiérarchisées; atelier de restitution.
- Résultat: plan d'action concret, priorisé et adapté au contexte guinéen.

## Étape 4 : Suivi et accompagnement (durée variable)

- Mise en œuvre des recommandations; suivi des indicateurs; préparation à l'audit.
- Sensibilisation et formation des équipes; déploiement adapté aux réalités locales.

## Planning / durée / jalons

Phase d'intervention	Durée estimée	Mode d'intervention
Diagnostic initial	1 à 2 semaines	Sur site
Analyse documentaire et réglementaire	1 à 2 semaines	À distance et sur site
Recommandations et plan d'action	1 semaine	Rapport et atelier
Suivi et accompagnement	Variable, selon besoins	Sur site / à distance

## Rôles & responsabilités

### Consultant

- Mène le diagnostic: entretiens, revue documentaire, inspection des installations.
- Analyse la conformité réglementaire et normative.
- Produit le rapport, recommandations et plan d'action; anime les ateliers.
- Accompagne le déploiement, suit les indicateurs, prépare aux audits.
- Assure une veille réglementaire et conseille sur les bonnes pratiques.

### Client

- Fournit les documents requis: procédures internes, rapports d'incidents, audits précédents, fiches de sécurité.
- Met à disposition les équipes clés pour entretiens et ateliers.
- Autorise et facilite les inspections sur site.
- Participe aux ateliers et aux actions de mise en œuvre.

## Prérequis & données nécessaires (inputs)

---

- Procédures internes et enregistrements liés à la sûreté des procédés.
  - Rapports d'incidents et d'audits précédents.
  - Fiches de sécurité.
  - Accès aux installations pour inspection sur site.
  - Disponibilité des équipes clés pour entretiens.
  - Références réglementaires et normes internationales applicables.
- 

## Modalités de pilotage & qualité

---

- Approche mixte: interventions sur site et échanges à distance (revue documentaire, reporting).
  - Production d'un rapport détaillé et d'un plan d'action priorisé.
  - Suivi des indicateurs de performance pour piloter le déploiement.
  - Préparation et accompagnement aux audits de conformité.
  - Ateliers de travail dédiés pour mobiliser les équipes internes.
  - Veille réglementaire et alignement sur les exigences guinéennes et normes internationales (ex. ISO 45001).
  - Sensibilisation et formation pour l'appropriation durable des pratiques PSM.
-