

Note Méthodologique : Cabinet Mise en place PSM au Niger

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Garantir la sécurité des procédés et réduire les risques sur installations à haut potentiel dangereux.
- Mettre en œuvre un cadre PSM structuré d'évaluation, prévention et contrôle des risques techniques et humains.
- Adapter la démarche aux spécificités industrielles du Niger (secteurs énergétiques et chimiques en évolution).
- Allier normes internationales et exigences locales pour une conformité durable.
- Prendre en compte le contexte réglementaire (inspiré CEDEAO/ISO), les zones industrielles de Niamey/ZFE et les flux de matières dangereuses.

Point clé : Appui expert, pragmatique et conforme au cadre local, avec reporting régulier pour un pilotage efficace.

Objectifs de la mission

- Établir un système de management intégré et efficace pour maîtriser les risques procédés.
 - Réaliser un diagnostic exhaustif des installations et des pratiques.
 - Analyser les risques (comportement chimique, défaillance des équipements, erreurs humaines).
 - Déployer des procédures garantissant sécurité opérationnelle et conformité réglementaire.
 - Renforcer la gestion des situations d'urgence et la formation/sensibilisation des équipes.
 - Assurer un suivi et une amélioration continue des pratiques.
-

Périmètre / livrables attendus

- Périmètre secteurs: chimie, pétrole, gaz, agro-industrie, métallurgie.
 - Parties prenantes: directions QHSE, responsables techniques, chefs de site, ingénieurs sécurité, équipes opérationnelles.
 - Formats d'intervention: audits complets, ateliers, sessions de formation, accompagnement stratégique.
 - Modalités: sur site (Niamey, ZFE) et analyses à distance selon besoins.
 - Livrables principaux: rapport de diagnostic, rapport de conformité, plan d'actions détaillé.
 - Compléments: recommandations techniques/organisationnelles et rapports de suivi post-implémentation.
-

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 — Diagnostic initial (2 à 3 semaines)

- État des lieux des installations, procédés et documents existants; collecte d'informations techniques.
- Analyse des écarts vs normes PSM; identification des zones à risque.
- Livrable: rapport de diagnostic.

Étape 2 — Analyse documentaire et réglementaire (3 à 4 semaines)

- Revue des procédures, plans de prévention, audits antérieurs, registres de maintenance.
- Vérification de la conformité au cadre légal nigérien et aux références internationales.
- Livrable: rapport de conformité.

Étape 3 — Recommandations et plan d'action (1 à 2 semaines)

- Élaboration de recommandations techniques, organisationnelles et humaines.
- Priorisation des actions selon ressources et priorités de l'entreprise.
- Livrable: plan d'actions détaillé.

Étape 4 — Suivi et accompagnement (continu)

- Contrôles, audits intermédiaires et reporting régulier.
 - Sessions de formation ciblées; conduite du changement et sensibilisation continue.
 - Livrables: rapports de suivi.
-

Planning / durée / jalons

Durée classique de mission: 1 à 3 mois, selon taille, complexité des procédés et niveau d'existant.

Jalon / Phase	Durée estimée	Principaux livrables
Diagnostic initial	2 à 3 semaines	Rapport de diagnostic
Analyse documentaire & réglementaire	3 à 4 semaines	Rapport de conformité
Plan d'action	1 à 2 semaines	Plan d'actions détaillé
Suivi & accompagnement	Continu selon besoins	Rapports de suivi
Validation du plan d'action	À l'issue de la phase Plan d'action	Plan validé; démarrage de la mise en œuvre dans les semaines suivantes

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Procédures opératoires et plans de prévention.
- Plans de maintenance et registres associés.
- Rapports d'audits antérieurs.
- Analyses de risques disponibles.

- Consignes et plans d'urgence.
 - Documentation réglementaire applicable.
 - Informations techniques sur installations et procédés.
-

Modalités de pilotage & qualité

- Reporting régulier pour une transparence et un pilotage efficaces.
- Audits intermédiaires et interventions de contrôle lors du suivi.
- Validation du plan d'action avant mise en œuvre; démarrage dans les semaines suivantes.
- Approche mixte: diagnostic à distance complété par un audit sur site selon contraintes logistiques.
- Sessions de formation ciblées et sensibilisation continue.
- Engagement sur la qualité des livrables, transparence et suivi personnalisé pour la durabilité des actions.
- Accompagnement de la conduite du changement pour pérenniser les améliorations.