

Note Méthodologique : Cabinet Mise en place PSM au Mali

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Expertise en Process Safety Management (PSM) pour prévenir les risques majeurs des installations à risques.
- Accompagnement à la conception, mise en œuvre et optimisation du système PSM.
- Objectif: fonctionnement sécurisé et conforme aux réglementations maliennes et internationales.
- Cible: secteurs à risques (chimie, pétrochimie, agroalimentaire, ingénierie/maintenance) et fonctions QHSE, direction technique, chefs de site.

Point clé : Une présence sur site est indispensable pour évaluer les installations et recueillir les données terrain.

Objectifs de la mission

- Diagnostiquer les vulnérabilités des installations.
 - Optimiser les procédures et pratiques de process safety.
 - Assurer la conformité réglementaire et normative applicable au Mali.
 - Instaurer une culture proactive de prévention pour protéger personnes, environnement et infrastructures.
-

Périmètre / livrables attendus

- Périmètre: diagnostic initial, analyse documentaire et réglementaire, recommandations et plan d'action, suivi et accompagnement.
 - Formats d'intervention: présentiel sur site et séances à distance (analyse documentaire, suivi).
 - Livrables: rapport détaillé (diagnostic, recommandations, plan d'action, planning de mise en œuvre).
 - Livrables complémentaires: supports méthodologiques personnalisés et reporting clair aux instances de gouvernance.
-

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 – Diagnostic initial

- Évaluer le système de gestion des risques, procédures et pratiques opérationnelles.
- Vérifier la conformité aux normes/règlements maliens et internationaux.

- Analyser les historiques: accidents, incidents, maintenance préventive. Sortie: diagnostic complet.

Étape 2 – Analyse documentaire et réglementaire

- Revue des procédures de sécurité, plans de prévention, audits antérieurs, rapports d'incidents.
- Contrôle rigoureux de la conformité aux exigences spécifiques au Mali (zones industrielles concernées).
- Sortie: analyse documentaire et réglementaire consolidée.

Étape 3 – Recommandations et plan d'action

- Formuler des recommandations précises, prioriser actions correctives et préventives.
- Élaborer un plan d'action détaillé adapté aux contraintes de chaque site.
- Inclure formation des équipes, mise à jour documentaire, amélioration continue. Sortie: plan d'action opérationnel.

Étape 4 – Suivi et accompagnement

- Accompagner la mise en œuvre: coordination des audits périodiques.
- Revue des indicateurs de performance, gestion des retours d'expérience (REX).
- Reporting clair aux instances de gouvernance. Sortie: dynamique d'amélioration continue maintenue.

Planning / durée / jalons

Jalon	Période indicative	Modalités
Mission globale	Quelques semaines à plusieurs mois	Interventions sur site et à distance
Diagnostic initial	Variable selon taille/complexité	Visites/évaluations terrain, collecte données
Analyse documentaire & réglementaire	Au fil de la mission	Réunions et revues à distance possibles
Rapport final & plan d'action	1 à 3 mois après le diagnostic	Remise du rapport + planning de mise en œuvre
Suivi & audits périodiques	Périodique	Audits complémentaires, sessions de reporting

Rôles & responsabilités

Client

- Fournit les documents internes: procédures, audits, incidents signalés, plans d'actions existants.
- Facilite l'accès aux installations et aux données terrain.
- Participe aux audits et ateliers collaboratifs (appropriation par les équipes locales).
- Met à disposition les historiques d'accidents/incidents/maintenance.

Consultant

- Réalise le diagnostic et l'analyse documentaire/réglementaire.

- Formule des recommandations et élabore le plan d'action.
 - Accompagne la formation des équipes et la mise à jour documentaire.
 - Assure le suivi: audits périodiques, revue d'indicateurs, gestion du REX, reporting clair.
-

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Procédures de sécurité et plans de prévention des risques.
 - Audits antérieurs et rapports d'incidents/événements.
 - Plans d'actions existants et supports méthodologiques internes.
 - Données historiques: accidents, incidents, maintenance préventive.
 - Référentiels réglementaires applicables au Mali et normes internationales visées.
 - Accès aux sites pour évaluations et collecte de données terrain.
-

Modalités de pilotage & qualité

- Suivi régulier de la mise en œuvre du plan d'action.
 - Coordination d'audits périodiques et d'audits complémentaires si nécessaire.
 - Revue des indicateurs de performance en sécurité des procédés.
 - Gestion structurée des retours d'expérience (REX).
 - Reporting clair aux instances de gouvernance.
 - Réunions et analyses possibles à distance (analyse documentaire, suivi).
 - Veille réglementaire pour anticiper les évolutions du secteur.
-