

Note Méthodologique : Cabinet Mise en place PSM à Tanger

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

Mission dédiée aux sites à risques de la région de Tanger (chimie, pétrochimie, manufacturier, zones franches et port Tanger Med).

- Maîtriser les risques majeurs liés aux procédés industriels.
 - Assurer la conformité avec la réglementation marocaine et les normes internationales PSM.
 - Réduire les accidents et optimiser la gestion sécuritaire des opérations.
 - Déployer un système PSM robuste, adapté aux spécificités locales et enjeux ICPE.
-

Objectifs de la mission

- Évaluer et améliorer le système de management de la sécurité des procédés.
 - Identifier les risques majeurs et non-conformités.
 - Développer des procédures sécurisées et des dispositifs de surveillance/contrôle.
 - Élaborer et déployer un plan d'action opérationnel priorisé.
 - Renforcer la culture sécurité tout en optimisant les ressources.
 - Protéger les employés, les biens et l'environnement.
-

Périmètre / livrables attendus

- Diagnostic des installations, procédures et dispositifs de contrôle; entretiens avec acteurs du site.
 - Analyse documentaire et réglementaire (rapports d'audit, procédures internes, exigences nationales/internationales).
 - Évaluation des mesures de protection environnementale liées aux procédés.
 - Plan d'action priorisé avec recommandations pragmatiques et responsabilités.
 - Soutien à la rédaction des documents réglementaires requis.
 - Déploiement d'outils de suivi et reporting régulier.
 - Livrables: rapport d'audit détaillé, plan d'action, recommandations opérationnelles, suivi des mises en œuvre.
-

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 — Diagnostic initial

- Analyse des installations, pratiques et dispositifs de contrôle; entretiens avec parties prenantes.
- Résultat: cartographie des points faibles, non-conformités et risques potentiels.

Étape 2 — Analyse documentaire et réglementaire

- Revue des documents PSM, audits antérieurs, procédures internes et exigences légales/normatives.
- Résultat: identification des écarts de conformité et exigences à satisfaire (incl. environnement).

Étape 3 — Recommandations et plan d'action

- Élaboration d'un plan priorisé: procédures, contrôles, responsabilités.
- Résultat: feuille de route applicable, adaptée aux ressources et contraintes locales de Tanger.

Étape 4 — Suivi et accompagnement

- Soutien à la mise en œuvre: rédaction des documents, outils de suivi, sensibilisation/formation.
- Résultat: avancement mesuré par reporting régulier et amélioration de la maîtrise PSM.

Point clé : Certaines phases peuvent se faire à distance; les audits sur site et les entretiens nécessitent une présence à Tanger.

Planning / durée / jalons

Durée typique: 3 à 6 mois selon la complexité du site et l'état initial du système PSM.

Phase	Format	Jalons de validation	Durée indicative
Lancement & cadrage	Réunion de démarrage	Objectifs et calendrier validés	Inclus dans 3–6 mois
Diagnostic sur site	Présentiel à Tanger	Restitution du diagnostic	Variable selon site
Analyse documentaire	Distanciel/présentiel	Rapport provisoire de conformité	Variable
Plan d'action & arbitrage	Ateliers de priorisation	Plan d'action validé	Variable
Mise en œuvre & suivi	Mixte (site & distance)	Reportings périodiques et rapport final	Reste du délai

Rôles & responsabilités (client / consultant)

Client

- Définir les objectifs et mobiliser les parties prenantes.
- Fournir les documents requis (réglementaires, procédures, audits antérieurs).
- Donner accès aux installations pour audits et entretiens à Tanger.
- Valider les livrables et les priorités du plan d'action.

Consultant

- Réaliser le diagnostic et l'analyse documentaire/réglementaire.
 - Élaborer les recommandations et le plan d'action priorisé.
 - Accompagner la mise en œuvre: rédaction des documents, outils de suivi, sensibilisation/formation.
 - Assurer un reporting régulier et une assistance lors des audits.
-

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Documents réglementaires applicables et normes de référence PSM.
 - Procédures internes et dossiers sécurité des procédés.
 - Rapports d'audit antérieurs et tout support lié à la sécurité des procédés.
 - Disponibilité des interlocuteurs (QHSE, direction d'usine, responsables techniques/opérationnels).
 - Accès aux sites de Tanger pour visites, audits et entretiens.
 - Informations sur les mesures de protection environnementale mises en œuvre.
 - Contraintes opérationnelles et calendrier de disponibilité des équipes.
-

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Reporting régulier pour piloter la démarche et évaluer les progrès.
 - Livrables remis à chaque étape majeure pour valider l'avancement et ajuster le suivi.
 - Accompagnement continu avec supports méthodologiques.
 - Assistance lors des audits/contrôles; préparation à la conformité continue.
 - Jalons de validation: diagnostic, conformité documentaire, plan d'action, rapport final.
 - Combinaison présentiel/distanciel selon contraintes opérationnelles.
 - Alignement permanent aux exigences marocaines et aux normes internationales PSM.
-