

Note Méthodologique : Cabinet Mise en place PSM à Dakhla

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

Accompagnement en Process Safety Management (PSM) pour sites industriels à Dakhla, dans un contexte de croissance industrielle et logistique.

- Assurer analyse rigoureuse des risques, organisation des process sécurité, et conformité stricte.
- Protéger personnes, biens et environnement; améliorer la performance globale.
- Cible: zones industrielles (Dakhla Atlantique, port), secteurs chimie, pétrochimie, agro, logistique, extractif.

Point clé : Conformité aux réglementations marocaines et aux meilleures pratiques internationales (ex. NF EN ISO 31000), avec prise en compte des spécificités locales de Dakhla.

Objectifs de la mission

- Identifier, évaluer et maîtriser les risques procédés.
 - Structurer une gouvernance efficace de la sécurité des procédés.
 - Assurer la conformité aux exigences marocaines et internationales.
 - Mettre en place audits, plan d'action concret et formation des équipes.
 - Adapter le système de management aux spécificités locales/sectorielles.
-

Périmètre / livrables attendus

- Diagnostic complet des installations, pratiques et risques (visites, entretiens, analyse procédés).
 - Revue documentaire et réglementaire (procédures, incidents, certifications, conformité locale/internationale).
 - Rapport détaillé avec recommandations hiérarchisées (criticité, faisabilité).
 - Plan d'action adapté (mesures techniques/organisationnelles, formations spécifiques).
 - Accompagnement de mise en œuvre, mise à jour des procédures.
 - Reporting régulier et traçabilité des progrès.
 - Restitutions aux équipes QHSE/opérationnelles et directions.
 - Livrables finaux: diagnostic, recommandations, plan d'action, supports de mise en œuvre et d'amélioration continue.
-

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 : Diagnostic initial

- État des lieux des installations et pratiques; collecte des données procédés.
- Analyses de risques et écarts vs normes (ex. NF EN ISO 31000).
- Visites terrain, entretiens responsables techniques, examen documents internes.

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire

- Revue procédures d'exploitation, rapports d'incidents, certifications.
- Vérification conformité aux lois marocaines et meilleures pratiques PSM.
- Intégration des spécificités réglementaires de la région de Dakhla.

Étape 3 : Recommandations et plan d'action

- Rapport avec recommandations priorisées (criticité, faisabilité).
- Plan d'action aligné sur capacités et objectifs de l'entreprise.
- Mesures techniques/organisationnelles et formations ciblées.

Étape 4 : Suivi et accompagnement

- Coordination des actions correctives; mise à jour des procédures.
 - Sessions de suivi avec QHSE/opérationnels; reporting régulier et ajustements.
 - Accompagnement continu pour sécuriser la mise en œuvre.
-

Planning / durée / jalons

Durée typique: plusieurs semaines à plusieurs mois (selon taille, complexité, état initial). Interventions sur site à Dakhla et à distance pour certaines étapes.

| Période / phase | Format principal | Jalons / sorties |
|---|--|---|
| Démarrage (dès infos de base disponibles) | Cadrage et planification personnalisée | Planning validé avec le client |
| Diagnostic initial | Audits/inspections terrain, entretiens | Constats et écarts documentés |
| Analyse documentaire & réglementaire | Travail à distance + ateliers ciblés | Revue de conformité et priorisation des risques |
| Restitution & plan d'action | Sessions de restitution | Rapport + plan d'action partagé |
| Suivi & accompagnement | Réunions de suivi, reporting | Mise en œuvre tracée et ajustée |

Rôles & responsabilités

Client

- Fournir les informations de base sur installations et processus.

- Mettre à disposition la documentation (procédures, incidents, schémas, données équipements/substances).
- Faciliter l'accès aux sites et la tenue des entretiens/ateliers.
- Participer aux sessions de restitution et de suivi.

Cabinet (consultant)

- Conduire le diagnostic, la revue réglementaire et l'évaluation des risques.
 - Produire le rapport, les recommandations priorisées et le plan d'action.
 - Accompagner la mise en œuvre, coordonner les actions correctives, mettre à jour les procédures.
 - Organiser les sessions de suivi et assurer le reporting régulier.
-

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Informations de base sur installations et processus.
 - Procédures de sécurité et d'exploitation.
 - Rapports d'incidents/accidents.
 - Schémas et plans des installations.
 - Données sur équipements et substances manipulées.
 - Certifications et documents de conformité en vigueur.
-

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Sessions de restitution et réunions de suivi avec responsables QHSE/opérationnels.
 - Reporting régulier assurant traçabilité et ajustements des actions.
 - Référentiel: lois marocaines de sécurité industrielle/environnementale et meilleures pratiques PSM (ex. ISO 31000).
 - Audits/inspections terrain indispensables; certaines phases réalisables à distance.
 - Priorisation des recommandations selon criticité et faisabilité.
 - Utilisation d'outils reconnus (ex. NPM) pour le suivi et la traçabilité des actions.
-