

Note Méthodologique : Cabinet gestion des risques industriels

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Point clé : Démarche intégrée et rigoureuse : diagnostic terrain → cartographie des risques → plan d'action personnalisé → mise en œuvre & suivi → audit de conformité et amélioration continue.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Sécuriser collaborateurs, installations et environnement face aux risques industriels.
- Accompagner la prévention, la maîtrise et la réduction des risques opérationnels.
- S'appuyer sur expertise technique, connaissance réglementaire et méthode éprouvée.
- Mobiliser diagnostics, audits et plans d'action pour améliorer durablement la performance SSE.

Objectifs de la mission

- Évaluer le niveau de risque des sites et produire un diagnostic précis.
- Cartographier les dangers et hiérarchiser les actions correctives.
- Optimiser la gestion documentaire et le suivi de la conformité réglementaire.
- Définir un plan d'action pour réduire durablement les risques humains et matériels.
- Renforcer la culture sécurité par une stratégie de prévention structurée.

Périmètre / livrables attendus

- Diagnostic initial: audits sur site, entretiens, examen des processus, plans d'urgence et maintenance → Rapport de diagnostic détaillé.
- Cartographie des risques (probabilité x gravité; santé, sécurité, environnement) → Carte des risques et recommandations.
- Plan d'action personnalisé: priorisation, mesures correctives & préventives, surveillance → Feuille de route et fiches actions.
- Mise en œuvre & suivi: indicateurs, audits périodiques, capitalisation des retours d'expérience → Reporting et tableaux de bord.
- Audit de conformité & amélioration continue: préparation aux inspections/certifications → Rapport d'audit et suivi post-intervention.

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 — Diagnostic initial et état des lieux

- Audits terrain, entretiens, revue des processus, plans d'urgence et maintenance.
- Identification des écarts de conformité et des pratiques de sécurité.
- Livrable: rapport de diagnostic.

Étape 2 — Cartographie et hiérarchisation des risques

- Évaluation de la probabilité et de la gravité des risques SSE.
- Outil d'aide à la décision pour prioriser actions et investissements.
- Livrable: carte des risques et recommandations.

Étape 3 — Élaboration du plan d'action personnalisé

- Définition des mesures correctives, préventives et de surveillance.
- Cohérence globale de la stratégie par unité de production.
- Livrables: feuille de route et fiches actions.

Étape 4 — Mise en œuvre et suivi opérationnel

- Suivi via indicateurs de performance et audits périodiques.
- Transfert de compétences et pérennisation des bonnes pratiques.
- Livrables: reporting et tableaux de bord.

Étape 5 — Audit de conformité et amélioration continue

- Évaluation de l'efficacité du dispositif et veille réglementaire.
- Préparation aux inspections, certifications et renouvellements.
- Livrables: rapport d'audit et plan d'amélioration.

Planning / durée / jalons

Phase	Principales activités / modalités	Jalons / livrables
1. Diagnostic	Visites de site, entretiens, analyses documentaires	Rapport de diagnostic
2. Cartographie	Évaluation probabilité/gravité, visualisation des risques	Carte des risques + recommandations
3. Plan d'action	Priorisation, définition des mesures, planification	Feuille de route, fiches actions
4. Mise en œuvre & suivi	Tests/inspections équipements, reporting, tableaux de bord	Tableaux de bord et comptes rendus
5. Audit final	Audit de conformité, amélioration continue	Rapport d'audit, suivi post-intervention

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Documentation réglementaire et enregistrements disponibles.
- Plans d'urgence, permis de travail, registres de sécurité.
- Accès aux sites et équipements critiques pour tests/inspections.
- Disponibilité des responsables d'exploitation et de maintenance pour entretiens.

- Procédures internes de sécurité et de maintenance à jour.
- Informations nécessaires aux restitutions et au suivi par tableaux de bord.

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Suivi régulier par reporting et tableaux de bord de performance.
- Pilotage par indicateurs et audits périodiques; capitalisation des retours d'expérience.
- Restitution des constats et recommandations avec les responsables concernés.
- Audit de conformité réglementaire et veille réglementaire continue.
- Évaluation finale: examen documentaire, observation terrain, entretien final.
- Attestation interne possible; rapport documentant écarts et progrès.
- Confidentialité assurée par des procédures et clauses dédiées.