

Note Méthodologique : Cabinet gestion des risques industriels en Guinée

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Expertise dédiée à la maîtrise et à l'atténuation des risques industriels en Guinée.
- Sécurité, conformité réglementaire et pérennité des opérations comme finalité.
- Approche intégrée, adaptée au contexte local (Conakry, Boké, zones industrielles).
- Identification, évaluation et maîtrise des risques et écarts normatifs.

Point clé : Une présence sur site est indispensable pour évaluer précisément les conditions opérationnelles. Le reporting régulier permet d'ajuster les stratégies et d'assurer l'amélioration continue.

Objectifs de la mission

- Réduire l'exposition aux risques industriels.
- Assurer la conformité aux normes nationales et internationales.
- Réaliser un diagnostic précis et un plan d'action adapté.
- Améliorer l'organisation et les pratiques de prévention.
- Préparer aux audits et suivre les mesures correctives et préventives.

Périmètre / livrables attendus

- Secteurs: mines, métallurgie, chimie, pétrochimie.
- Cibles: directions QHSE, responsables d'exploitation, managers de site, maintenance, équipes opérationnelles; autorités et organismes de contrôle.
- Modalités: interventions sur site et à distance; ateliers participatifs; formations pratiques; audits terrain.
- Livrables: rapport de diagnostic, audit réglementaire, recommandations priorisées, plan d'action et planning, rapports de suivi, supports pour mise en œuvre.
- Couverture: sites industriels en Guinée (Conakry, région de Boké, zones économiques).

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 — Diagnostic initial (1–2 semaines)

- Visites de site, entretiens avec responsables, examen des documents internes.
- Identification des risques potentiels et des écarts réglementaires.

- Livrable: rapport de diagnostic.

Étape 2 — Analyse documentaire et réglementaire (≈ 1 semaine)

- Examen des politiques, procédures, audits antérieurs et conformité.
- Évaluation du niveau d’intégration des normes; repérage des manquements.
- Livrable: audit réglementaire.

Étape 3 — Recommandations et plan d’action (1–2 semaines)

- Rapport détaillé avec recommandations priorisées, adaptées au site.
- Plan d’action intégrant solutions techniques, organisationnelles et humaines.
- Livrables: rapport détaillé et planning de mise en œuvre.

Étape 4 — Suivi et accompagnement (durée variable)

- Contrôles périodiques, assistance à la mise en œuvre, gestion des retours d’expérience.
- Reporting régulier pour ajuster les stratégies; appui à la préparation aux audits.
- Livrables: rapports de suivi.

Planning / durée / jalons

Phase	Durée estimée	Jalons clés
Diagnostic initial	1 à 2 semaines	Rapport de diagnostic remis
Analyse documentaire & réglementaire	≈ 1 semaine	Audit réglementaire finalisé
Recommandations & plan d’action	1 à 2 semaines	Rapport détaillé + planning de mise en œuvre
Suivi et accompagnement	Variable selon besoins	Rapports de suivi et ajustements

Délai moyen entre le diagnostic initial et le rapport final: quelques semaines à un mois (selon complexité du site).

Rôles & responsabilités

Client

- Définir les besoins et valider les accès aux sites.
- Fournir les documents: rapports d’audit, procédures internes, registres d’accidents, plans d’action en cours.
- Participer aux visites de site, entretiens et ateliers.

Consultant

- Réaliser le diagnostic sur site et l’analyse documentaire/réglementaire.
- Proposer des recommandations priorisées et un plan d’action adapté.
- Conduire le suivi: contrôles périodiques et reporting régulier.
- Appuyer la préparation aux audits et le suivi des mesures.

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Besoins clairement définis.
 - Accès aux sites validés.
 - Rapports d’audit précédents et résultats d’inspection.
 - Politiques et procédures internes applicables.
 - Registres d’accidents/événements et plans d’action en cours.
 - Disponibilités pour visites de site et entretiens avec les responsables.
 - Référentiels/normes utilisés pour la conformité réglementaire.
-

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Planning communiqué dès le démarrage de la mission.
 - Reporting régulier aux décideurs pour ajustements stratégiques.
 - Contrôles périodiques et suivi des mesures tout au long de la mise en œuvre.
 - Présence sur site indispensable pour une évaluation fiable des risques.
 - Ateliers participatifs et sessions de formation pour l’appropriation des recommandations.
 - Amélioration continue basée sur les retours d’expérience.
 - Interventions ponctuelles selon les besoins de l’entreprise (sur site et à distance).
-