

Note Méthodologique : Cabinet gestion des risques industriels à Tanger

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

Cadre d'intervention et but recherché.

- Priorité à la sécurité des sites, à la conformité réglementaire et à la continuité des opérations.
- Spécificités tangéroises: zones industrielles et portuaires (dont Tanger Med) avec exigences strictes.
- Approche adaptée aux secteurs industriels et manufacturiers locaux (HSE/QHSE, usines, logistique).
- Finalité: évaluer, maîtriser et réduire les risques via des stratégies et plans d'action dédiés.

Point clé : Les autorités locales effectuent des contrôles et audits réguliers; la méthodologie intègre la conformité aux normes marocaines et internationales applicables à Tanger.

Objectifs de la mission

- Identifier et évaluer de manière exhaustive les risques industriels des sites.
- Assurer la mise en conformité réglementaire et normative (Maroc, zones industrielles de Tanger).
- Réduire les risques d'accidents majeurs et leurs impacts.
- Améliorer en continu les processus de gestion des risques.
- Fournir un plan d'action opérationnel avec recommandations et outils de pilotage.
- Soutenir la prise de décision et la protection du personnel, de l'environnement et des infrastructures.

Périmètre / livrables attendus

- Diagnostic des installations et des pratiques HSE; recensement des dangers et vulnérabilités.
- Analyse documentaire: consignes, procédures, audits antérieurs, exigences normatives et légales.
- Recommandations personnalisées et hiérarchisées; améliorations organisationnelles et techniques.
- Accompagnement de mise en œuvre: formations ciblées et audits de contrôle.
- Reporting des progrès et révision périodique du plan d'action.
- Livrables: rapport détaillé (diagnostic + plan d'action chiffré), suivi personnalisé selon besoins.
- Formats de remise: versions électronique et papier.

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 : Diagnostic initial

- État des lieux des installations et pratiques; recensement des dangers et vulnérabilités.
- Entretiens avec responsables opérationnels pour intégrer le contexte industriel local.
- Résultat: base factuelle pour des recommandations adaptées à Tanger.

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire

- Revue des consignes, procédures internes, rapports d’audits précédents.
- Vérification de la conformité aux normes nationales et internationales (dont zones franches).
- Résultat: clarification des écarts de conformité et exigences applicables.

Étape 3 : Recommandations et plan d’action

- Consolidation des observations et élaboration de recommandations personnalisées.
- Priorisation selon criticité; propositions d’améliorations organisationnelles/techniques.
- Résultat: plan d’action détaillé et opérationnel.

Étape 4 : Suivi et accompagnement

- Accompagnement de mise en œuvre; formations ciblées et audits de contrôle.
- Reporting des progrès et révision périodique du plan d’action.
- Résultat: amélioration continue et adaptation aux évolutions réglementaires et technologiques.

Planning / durée / jalons

Phase	Durée indicative	Modalité	Livrable / jalon
Diagnostic initial	1 à 2 semaines	Sur site avec rencontre des équipes	Rapport de diagnostic
Analyse documentaire	1 semaine	À distance	Synthèse de conformité
Élaboration des recommandations	2 semaines	Travail consultatif interne	Plan d’action détaillé
Suivi et accompagnement	Variable selon plan d’action	Sur site / à distance selon besoins	Rapports de suivi et audits de contrôle

Durée typique d’une mission complète: 1 à 3 mois selon la taille et la complexité du site.

Rôles & responsabilités (client / consultant)

Client

- Fournir dossiers techniques, plans de prévention, rapports d’incidents et politiques internes.
- Faciliter l’accès aux installations et aux équipes; participation aux ateliers collaboratifs.
- Partager le contexte opérationnel et réglementaire propre au site.
- Participer au suivi des progrès et à l’intégration des améliorations.

Consultant

- Conduire le diagnostic des installations et l’identification des risques.

- Analyser la documentation et la conformité aux normes applicables.
 - Élaborer des recommandations prioritaires et un plan d'action opérationnel.
 - Assurer l'accompagnement: formations, audits de contrôle, reporting régulier.
 - Maintenir une veille réglementaire permanente.
-

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Dossiers techniques des installations et équipements.
- Consignes, procédures internes et politiques HSE/QHSE.
- Plans de prévention et rapports d'incidents.
- Rapports d'audits précédents.
- Référentiels réglementaires et normatifs applicables (national/international).
- Accès aux sites, zones sensibles et rencontres avec les responsables opérationnels.
- Informations sur les activités et substances dangereuses manipulées.

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Reporting régulier des progrès et points d'avancement.
 - Révision périodique du plan d'action pour l'amélioration continue.
 - Combinaison d'interventions sur site et à distance, avec ateliers collaboratifs.
 - Audits de contrôle pour vérifier la mise en œuvre des recommandations.
 - Remise des rapports et recommandations en version électronique et papier.
 - Veille réglementaire permanente intégrée à l'accompagnement.
 - Prise en compte des exigences locales (zones industrielles/portuaires) et des contrôles officiels.
 - Options de suivi à long terme pour garantir la conformité continue.
-