

Note Méthodologique : Cabinet gestion des risques industriels à Dakar

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Accompagnement des entreprises industrielles de Dakar (Mbao, Diamniadio, port, zones franches).
- Identifier, analyser et maîtriser les risques pour prévenir les sinistres.
- Garantir la conformité aux réglementations sénégalaises et internationales.
- Approche méthodique et personnalisée adaptée à un contexte en évolution.

Point clé : Une partie de l'analyse peut être menée à distance, mais le diagnostic terrain nécessite une présence sur site.

Objectifs de la mission

- Diagnostiquer installations, processus et pratiques pour identifier dangers et évaluer les risques.
- Élaborer un plan d'action pragmatique pour réduire les risques et améliorer la sécurité.
- Assurer la conformité aux normes locales et internationales.
- Renforcer la résilience face aux sinistres et améliorer les performances opérationnelles.
- Diffuser une culture de prévention intégrée à la stratégie industrielle.

Périmètre / livrables attendus

- Périmètre: équipements, procédés, incidents antérieurs, pratiques de sécurité, documentation interne.
 - Vérification de conformité aux obligations légales au Sénégal et aux standards internationaux.
 - Formats: audits/diagnostics sur site, ateliers préparatoires, sessions de restitution.
 - Capacité d'intervention sur les sites industriels de Dakar (incl. port autonome, zones industrielles).
 - Livrables: rapport de diagnostic, rapport de conformité, plan d'action détaillé, rapports de suivi.
 - Possibilité d'un accompagnement prolongé pour l'amélioration continue.
-

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 : Diagnostic initial (1–2 semaines)

- Collecte de données (équipements, process, incidents, pratiques sécurité).
- Évaluation des risques et priorisation des zones d'intervention.
- Livrable: rapport de diagnostic.

Étape 2 : Analyse documentaire & réglementaire (≈ 1 semaine)

- Revue des protocoles, rapports d’incidents, audits antérieurs.
- Contrôle de conformité aux obligations légales (Sénégal) et normes internationales.
- Livrable: rapport de conformité et écarts identifiés.

Étape 3 : Recommandations & plan d’action (1–2 semaines)

- Formulation de mesures correctives et préventives.
- Plan hiérarchisé et pragmatique de mise en œuvre.
- Livrable: plan d’action détaillé.

Étape 4 : Suivi & accompagnement (durée variable)

- Appui à la mise en œuvre, contrôle d’efficacité, ajustements continus.
- Reporting périodique et audits complémentaires si nécessaire.
- Livrables: rapports de suivi.

Planning / durée / jalons

Durée indicative totale: 1 à 6 mois selon la complexité et le périmètre.

Phase	Description	Livrables / résultats	Durée
Diagnostic initial	Collecte d’informations et évaluation des risques	Rapport de diagnostic	1–2 semaines
Analyse réglementaire	Vérification de la conformité aux normes	Rapport de conformité	≈ 1 semaine
Recommandations	Proposition d’un plan d’action complet	Plan d’action détaillé	1–2 semaines
Suivi	Accompagnement de la mise en œuvre	Rapports de suivi	Variable

Rôles & responsabilités

Client

- Définir les besoins et le périmètre.
- Fournir la documentation requise (plans, incidents, procédures, audits).
- Faciliter l’accès aux sites pour le diagnostic terrain.
- Participer aux ateliers et restitutions.

Consultant

- Mener le diagnostic et l’analyse de conformité.
- Formuler recommandations et plan d’action.
- Assurer le suivi, le reporting périodique et les audits complémentaires si besoin.
- Adapter la stratégie selon retours terrain et évolutions réglementaires.

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Besoins de l’entreprise clairement définis.
- Plans d’usine et schémas d’installations.

- Rapports d'incidents antérieurs et audits précédents/certifications.
- Procédures de sécurité en vigueur.
- Données sur les substances utilisées.
- Disponibilité d'accès aux sites pour l'évaluation terrain.

Modalités de pilotage & qualité

- Ateliers préparatoires et sessions de restitution.
- Reporting périodique pendant la phase de suivi.
- Contrôle d'efficacité des actions et ajustements continus.
- Vérification de conformité aux exigences locales (DEEC) et aux normes internationales (ex. ISO 31000).
- Audits complémentaires si nécessaire.