

Note Méthodologique : Cabinet gestion des risques industriels à Abidjan

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Accompagner l'identification, l'analyse et la maîtrise des risques industriels.
- Assurer la sécurité des installations, la protection de l'environnement et la conformité réglementaire.
- Répondre à un contexte industriel abidjanais en forte expansion.
- Déployer des stratégies de prévention adaptées aux besoins locaux.

Point clé : Une partie de la mission peut être réalisée à distance, mais l'intervention sur site est indispensable pour le diagnostic terrain.

Objectifs de la mission

- Réaliser un diagnostic complet des vulnérabilités.
- Assurer la mise en conformité avec la réglementation locale et les normes applicables.
- Élaborer un plan d'action pragmatique, priorisé (impact, coût, faisabilité).
- Prévenir les accidents majeurs et maîtriser les risques chimiques et technologiques.
- Optimiser la gestion opérationnelle des risques et préparer aux audits/contrôles.

Périmètre / livrables attendus

Périmètre d'intervention

- Entreprises industrielles (chimie, pétrochimie, agroalimentaire, métallurgie, logistique).
- Interventions sur site, analyses documentaires à distance, ateliers collaboratifs.
- Phases couvertes : diagnostic terrain, analyse documentaire/réglementaire, recommandations, suivi/formation/audits.

Livrables

- Rapport complet incluant diagnostic, recommandations et plan d'action priorisé.
- Supports pour le suivi et la mise en œuvre des mesures.
- Accompagnement (formations, coordination d'audits de contrôle) selon besoin.

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 : Diagnostic initial (1 à 2 semaines)

- Visites terrain, entretiens avec responsables, revue des incidents passés.
- Définition claire des zones à risque et des limites des mesures existantes.

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire (1 à 2 semaines)

- Examen des documents réglementaires, procédures, plans de prévention, rapports d’audit.
- Évaluation de la conformité aux normes locales/internationales et obligations (déclaration, urgence).

Étape 3 : Recommandations et plan d’action (1 à 2 semaines)

- Formulation de recommandations précises pour corriger les dysfonctionnements.
- Plan d’action détaillé, priorisé selon impact, coût et faisabilité.

Étape 4 : Suivi et accompagnement (mensuel ou trimestriel)

- Soutien à la mise en œuvre, suivi des indicateurs de performance.
- Organisation de formations et coordination des audits de contrôle.

Planning / durée / jalons

Phase	Activités clés	Durée approximative
Diagnostic initial	Visite, collecte des données, entretiens	1 à 2 semaines
Analyse documentaire	Contrôle des normes et procédures	1 à 2 semaines
Recommandations et plan d’action	Rédaction et présentation du rapport	1 à 2 semaines
Suivi et accompagnement	Implémentation et audit	Mensuel ou trimestriel

La durée globale varie de quelques semaines à plusieurs mois selon la taille, la complexité et le périmètre d’intervention.

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Plans d’installation.
- Procédures de sécurité internes.
- Rapports d’incident.
- Règlements applicables.
- Documentation liée aux systèmes de gestion QHSE.