

Note Méthodologique : Cabinet étude HAZOP au Congo

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Expertise en analyse des risques et sécurité industrielle.
- Prévenir les dangers et améliorer la performance opérationnelle.
- Sécuriser les installations et garantir la conformité locale et internationale.
- Détecter les risques, réduire les incidents et assurer la continuité des opérations.

Objectifs de la mission

- Identifier précisément les dangers et évaluer systématiquement les risques.
- Fournir un diagnostic clair et structuré des vulnérabilités.
- Proposer un plan d'action pertinent et priorisé.
- Faciliter la prise de décision et le pilotage des actions.
- Renforcer la culture sécurité au sein de l'organisation.

Périmètre / livrables attendus

- Rapport préliminaire de constats (diagnostic initial).
- Rapport de conformité réglementaire (revue documentaire et normes).
- Rapport d'analyse HAZOP détaillée avec recommandations.
- Plan d'action priorisé et planifié.
- Rapports de suivi et accompagnement post-étude.
- Mise à jour des documents de sécurité et préparation aux audits internes/externes.

Point clé : L'atelier HAZOP pluridisciplinaire est au cœur de la mission et produit des recommandations opérationnelles priorisées.

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 : Diagnostic initial (1 à 2 semaines)

- Collecte des informations (installations, process, conditions d'exploitation, documentation) et visite de site.
- Identification préliminaire des risques majeurs (données historiques, incidents, observations).
- Livrable : Rapport préliminaire de constats.

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire (1 semaine)

- Revue des documents techniques, procédures, normes applicables et réglementation congolaise.
- Vérification de conformité et détection des lacunes.
- Livrable : Rapport de conformité réglementaire.

Étape 3 : Session d’étude HAZOP (2 à 4 semaines)

- Atelier pluridisciplinaire d’analyse systématique des étapes de process et écarts potentiels.
- Discussion des causes/conséquences et propositions de mesures correctives/préventives.
- Livrable : Rapport d’analyse détaillée et recommandations.

Étape 4 : Recommandations et plan d’action (1 à 2 semaines)

- Synthèse et hiérarchisation selon criticité et faisabilité.
- Planification des mesures techniques, organisationnelles et humaines.
- Livrable : Plan d’action validé.

Étape 5 : Suivi et accompagnement (durée variable)

- Accompagnement de la mise en œuvre, mise à jour des documents, préparation aux audits.
- Reporting régulier pour évaluer l’efficacité et ajuster le dispositif.
- Livrables : Rapports de suivi.

Planning / durée / jalons

Phase	Durée estimée	Jalon / livrable principal
Diagnostic initial	1 à 2 semaines	Rapport préliminaire de constats
Analyse documentaire	1 semaine	Rapport de conformité réglementaire
Étude HAZOP	2 à 4 semaines	Rapport d'analyse détaillée et recommandations
Plan d’action	1 à 2 semaines	Plan d’action validé
Suivi et accompagnement	Variable selon besoins	Rapports de suivi

Remarque : la durée globale varie de plusieurs semaines à plusieurs mois selon la complexité des installations et le périmètre.

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Plans d’installation et schémas des procédés.
- Procédures d’exploitation et documentation technique existante.
- Historiques d’incidents et données d’événements passés.
- Rapports d’audits précédents.
- Références normatives et réglementation congolaise applicables.
- Conditions d’exploitation et données opérationnelles du site.

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Ateliers HAZOP tenus principalement sur site; parties documentaire et rapports possibles à distance.
- Reporting régulier pour le suivi post-étude et l'évaluation de l'efficacité des mesures.
- Revues périodiques et audits complémentaires si nécessaires.
- Préparation aux audits internes et externes.
- Validation du plan d'action et ajustements selon l'évolution du site et du contexte réglementaire.