

Note Méthodologique : Cabinet étude Dangers en Guinée

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Analyse et prévention des risques industriels et environnementaux en Guinée.
- Maîtrise des dangers, sécurité des collaborateurs et des installations.
- Conformité réglementaire adaptée au contexte guinéen (ICPE, normes locales).
- Mise en œuvre de solutions efficaces face à un environnement opérationnel complexe.

Point clé : Les visites sur site sont indispensables pour une évaluation précise des dangers; elles complètent l'analyse documentaire.

Objectifs de la mission

- Identifier, évaluer et hiérarchiser les dangers des installations.
- Établir une cartographie précise des risques.
- Définir des mesures adaptées conformes aux normes locales et internationales.
- Améliorer la sécurité opérationnelle et réduire les accidents.
- Accompagner la conformité réglementaire et les obligations de déclaration.

Périmètre / livrables attendus

- Analyse documentaire et réglementaire (ICPE et normes applicables).
- Inspections terrain et observation des pratiques; identification des sources de danger.
- Évaluation des probabilités/gravités et hiérarchisation des risques.
- Recommandations précises et plan d'action opérationnel priorisé, co-construit avec les équipes.
- Suivi et assistance: audits réguliers, reporting et appui à la mise en œuvre.
- Livrables: rapport complet d'analyses de risques, recommandations, plan d'action détaillé, cartographie/hiérarchie des risques.

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 – Diagnostic initial (1 à 2 semaines)

- Recueil d'informations: site, activités, environnement, processus, substances, zones sensibles.
- Résultat: compréhension globale des enjeux de sécurité et de dangerosité spécifiques au site.

Étape 2 – Analyse documentaire et réglementaire (1 semaine)

- Étude des plans, procédures, audits, historiques d’incidents; vérification de conformité ICPE et normes.
- Résultat: état de conformité et exigences applicables consolidées.

Étape 3 – Analyses terrains et évaluation des risques (2 à 3 semaines)

- Inspections des installations; identification des sources de danger; évaluation probabilité/gravité.
- Résultat: hiérarchie et cartographie des risques priorisés.

Étape 4 – Recommandations et plan d’action (1 semaine)

- Formulation de mesures de réduction; élaboration d’un plan d’action opérationnel et priorisé avec les équipes.
- Résultat: plan d’action prêt pour mise en œuvre.

Étape 5 – Suivi et accompagnement (variable)

- Audits réguliers, reporting et assistance pendant la mise en œuvre.
- Résultat: maintien et amélioration continue de la gestion des dangers.

Planning / durée / jalons

Phase	Description	Durée indicative	Format
Diagnostic initial	Collecte des données et identification des zones à risque	1 à 2 semaines	Sur site
Analyse documentaire	Étude réglementaire et revue des procédures	1 semaine	À distance / Sur site
Évaluation terrain	Inspection des installations et évaluation détaillée	2 à 3 semaines	Sur site
Plan d’action et recommandations	Proposition des mesures correctives et planification	1 semaine	À distance / Sur site
Suivi et assistance	Accompagnement lors de la mise en œuvre	Variable selon besoin	Mixte

Délai moyen entre diagnostic et rapport final: 1 à 3 mois (selon complexité du site).

Rôles & responsabilités

Consultant

- Conduit le diagnostic, l’analyse documentaire et les visites terrain.
- Vérifie la conformité réglementaire (ICPE, normes locales/internationales).
- Élabore les recommandations, le plan d’action et assure le reporting.
- Réalise le suivi: audits réguliers et assistance à la mise en œuvre.

Client

- Fournit les documents nécessaires (plans, procédures, historiques, rapports d’audit).

- Facilite l'accès aux sites et aux équipes pour les inspections.
 - Participe à la priorisation/validation du plan d'action avec le cabinet.
 - Met en œuvre les actions, avec l'accompagnement du consultant.
-

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Plans des installations et schémas de procédés.
 - Procédures opérationnelles et consignes de sécurité.
 - Historiques d'incidents/accidents et retours d'expérience.
 - Rapports d'audit existants.
 - Inventaire des substances utilisées et zones sensibles.
 - Description des installations techniques et des activités.
 - Accès aux sites pour inspections et observations terrain.
 - Références réglementaires applicables (ICPE, normes locales/internationales).
-

Modalités de pilotage & qualité

- Combinaison d'analyses à distance et de visites sur site indispensables.
 - Suivi personnalisé avec audits réguliers et reporting.
 - Coordination étroite avec les équipes internes pour une intégration efficace.
 - Respect strict de la réglementation guinéenne (dont ICPE) et des normes internationales.
 - Amélioration continue de la gestion des dangers sur la durée.
 - Délai indicatif global (diagnostic à rapport final): 1 à 3 mois selon la complexité du site.
-