

Note Méthodologique : Cabinet coordination de chantier

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Coordination globale de la coactivité sur opérations de construction, rénovation et aménagement, y compris en site occupé.
- Maîtrise des risques, respect réglementaire et protection des personnes et des biens.
- Structuration de la préparation, animation des interfaces et sécurisation des plannings d'intervention.
- Finalité : chantier maîtrisé, documenté et conforme, avec responsabilités claires et preuves traçables.

Point clé : Une coordination utile repose sur une cartographie précise des risques de coactivité et une traçabilité continue des décisions et validations.

Objectifs de la mission

- Structurer une coordination chantier claire, documentée et conforme.
 - Réduire les situations dangereuses par la planification des coactivités et des séquences critiques.
 - Assurer la disponibilité et la qualité des documents clés (PPSPS, plans de prévention).
 - Fluidifier les échanges entre MOA, MOE et entreprises via des comptes rendus exploitables.
 - Mettre en place des indicateurs de suivi pour piloter l'avancement et mesurer l'efficacité.
 - Soutenir l'amélioration continue par retours d'expérience et bilans de fin d'étape.
-

Périmètre / livrables attendus

- Diagnostic initial du projet et cartographie des risques de coactivité.
 - Plan d'action priorisé et échéancier de coordination.
 - Comptes rendus structurés et registre de suivi des actions.
 - PPSPS, plans de prévention, procédures d'autorisation et consignes spécifiques.
 - Supports de sensibilisation ciblés et indicateurs d'avancement.
 - Tableau de bord, bilans de phase et bilan de fin d'opération.
 - Dossier documentaire harmonisé et exploitable pour audits internes/externes.
-

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 – Diagnostic initial et état des lieux

- Analyse du contexte, des contraintes, des risques et du calendrier; revue des documents existants.
- Entretiens pour clarifier responsabilités et procédures en place.

- Livrable : rapport d'état des lieux et premier plan d'action priorisé.

Étape 2 – Cartographie des risques et planification de la coactivité

- Formalisation des interactions (entreprises, phases, zones, contraintes site).
- Ordonnancement, identification des incompatibilités et mesures de prévention.
- Livrables : cartographie, fiches de risques, calendrier d'actions et échéancier de coordination.

Étape 3 – Outils documentaires et gestion du PPSPS

- Structuration du PPSPS, plans de prévention, autorisations et consignes de sécurité.
- Cohérence inter-entreprises, mise à jour et traçabilité des validations.
- Livrable : corpus documentaire harmonisé et accessible.

Étape 4 – Animation des réunions et visites de coordination

- Préparation des ODJ, conduite des réunions (préparation, lancement, suivi) et décisions tracées.
- Visites ciblées sur zones/périodes à enjeu; contrôle de la mise en œuvre et relevé des non-conformités.
- Livrables : comptes rendus avec plan d'action, responsables et délais.

Étape 5 – Suivi des actions, indicateurs et amélioration continue

- Tableau de bord avec jalons, priorités, statuts pour une vision partagée.
- Collecte des retours d'expérience; bilans de phase et bilan de fin d'opération.
- Livrables : indicateurs à jour et synthèses de résultats/points d'attention.

Planning / durée / jalons

Phase	Rythme / période	Jalons clés	Livrables principaux
Étape 1 – Diagnostic	Démarrage; selon complexité du projet	État des lieux validé	Rapport et plan d'action initial
Étape 2 – Cartographie & planification	Préparation; présence calibrée	Séquences critiques identifiées	Cartographie, fiches risques, échéancier
Étape 3 – Outils documentaires	Continu; mises à jour tracées	Documents cohérents et validés	PPSPS, plans de prévention, consignes
Étape 4 – Animation & visites	Régulier; renfort en périodes critiques	Décisions tracées à chaque réunion	CR et plans d'actions
Étape 5 – Suivi & bilans	Tout au long; clôture en fin d'opération	Jalons atteints et actions clôturées	Tableau de bord et bilan de chantier

Rôles & responsabilités

Consultant (Coordination)

- Conduire le diagnostic, cartographier les risques et planifier la coactivité.
- Structurer et tenir à jour le PPSPS, plans de prévention et consignes.
- Animer réunions/visites; formaliser les décisions, comptes rendus et plans d'actions.
- Piloter les indicateurs, le tableau de bord et les bilans de phase/fin d'opération.

- Assurer la traçabilité documentaire (versions datées, validations signées).

Client (MOA/MOE/Entreprises)

- Fournir le contexte, les documents existants, contraintes d'exploitation et calendrier.
- Désigner référent QHSE/encadrement et participer aux entretiens, réunions et visites.
- Mettre en œuvre sur site les mesures prévues et traiter les non-conformités.
- Valider les documents et décisions selon responsabilités définies.
- Assurer les habilitations internes nécessaires; suivre l'efficacité des actions.

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Documents existants du projet (plans, plannings, procédures en place).
- Liste des intervenants, interfaces techniques/organisationnelles et zones d'intervention.
- Contraintes spécifiques du site (exploitation, sécurité, accès).
- Informations techniques nécessaires au PPSPS et aux plans de prévention.
- Historique des incidents/écarts pertinents et exigences réglementaires applicables.
- Calendrier des phases et périodes critiques pressenties.

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Réunions structurées (préparation, lancement, suivi) et visites terrain planifiées.
- Comptes rendus avec plans d'actions, responsables identifiés et délais.
- Gestion documentaire rigoureuse, cohérence inter-entreprises, validations signées.
- Tableau de bord avec jalons, priorités, statuts; indicateurs d'avancement.
- Évaluations qualité/sécurité: QCM, mises en situation, audits documentaires ciblés.
- Préparation et facilitation d'audits internes/externes; traçabilité des preuves.
- Collecte des retours d'expérience; bilans de phase et bilan de fin d'opération.