

Note Méthodologique : Cabinet audit chantier en Guinée

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Accompagner l'évaluation et l'amélioration de la sécurité, de la conformité et de l'organisation des chantiers en Guinée.
- Répondre aux enjeux de gestion des risques et au respect des normes (Code du Travail guinéen, normes HSE).
- Garantir la maîtrise opérationnelle et réglementaire des chantiers BTP/industriels/miniers.
- Adapter l'intervention aux bassins économiques clés (Conakry, Kamsar, Fria, Boké).

Point clé : La présence sur site est recommandée pour le diagnostic terrain ; l'analyse documentaire peut être réalisée à distance.

Objectifs de la mission

- Fournir un diagnostic précis sécurité/organisation/conformité des chantiers.
 - Identifier les non-conformités aux normes guinéennes et internationales.
 - Réduire les risques d'accidents professionnels.
 - Améliorer la gestion documentaire HSE et les pratiques opérationnelles.
 - Renforcer la culture sécurité et qualité des équipes.
-

Périmètre / livrables attendus

Périmètre :

- Diagnostic terrain : équipements, sécurité des accès, respect des procédures.
- Analyse documentaire : sécurité, santé publique, autorisations administratives.
- Contrôle de conformité aux normes locales et, le cas échéant, aux standards internationaux.
- Intervention en présentiel et/ou hybride (analyse à distance possible).

Livrables :

- Rapport détaillé : diagnostic, non-conformités, recommandations prioritaires.
 - Plan d'action structuré servant de feuille de route.
 - Sessions de reporting et restitutions (réunion/visioconférence).
-

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 : Diagnostic initial (1 à 3 jours)

- État des lieux terrain, entretiens avec les équipes, identification des risques clés.
- Vérification équipements, accès et application des procédures.
- Résultat : vision précise des situations à risque et failles organisationnelles.

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire (2 à 5 jours)

- Revue des documents HSE et des autorisations administratives.
- Vérification de la conformité aux normes guinéennes et, si requis, internationales.
- Résultat : non-conformités identifiées et risques de sanctions maîtrisés.

Étape 3 : Recommandations et plan d'action (1 à 2 jours)

- Formulation de recommandations ciblées et priorisées.
- Structuration d'un plan d'action progressif remis à la direction de chantier.
- Résultat : feuille de route opérationnelle pour le suivi.

Étape 4 : Suivi et accompagnement (durée variable)

- Accompagnement à la mise en œuvre, formations des équipes si nécessaire.
- Sessions de reporting régulières, ajustements des actions.
- Résultat : application effective des mesures correctives et amélioration continue.

Planning / durée / jalons

Phase / Jalon	Objectif	Durée estimée
Diagnostic initial	Recueil terrain et identification des risques	1 à 3 jours
Analyse documentaire	Vérification de la conformité	2 à 5 jours
Recommandations / Plan d'action	Élaboration et priorisation des mesures	1 à 2 jours
Remise du rapport	Transmission du rapport détaillé	1 à 2 semaines après la visite
Suivi post-audit	Accompagnement et reporting	Variable selon besoins

Formats possibles : présentiel sur site et/ou hybride (analyse documentaire à distance, restitutions en visioconférence si besoin).

Rôles & responsabilités

Consultant :

- Réalise le diagnostic terrain et vérifie équipements, accès, procédures.
- Conduit l'analyse documentaire et la vérification de conformité.
- Produit les recommandations, le plan d'action et le rapport.
- Assure le suivi post-audit, reporting et formations si nécessaire.

Client :

- Fournit les documents requis (plans de prévention, protocoles, rapports, autorisations).
 - Assure la disponibilité des équipes pour le recueil d'informations terrain.
 - Participe aux ateliers, restitutions et sessions de reporting.
 - Déploie, avec accompagnement du cabinet, les mesures correctives sur site.
-

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Plans de prévention, protocoles de sécurité, rapports de visite précédents.
 - Autorisations administratives et documents HSE du chantier.
 - Référentiels applicables : normes guinéennes et, si requis, standards internationaux.
 - Disponibilité des équipes pour entretiens et collecte de données terrain.
 - Disponibilité pour ateliers collaboratifs et restitutions (réunion/visioconférence).
-

Modalités de pilotage & qualité

- Restitutions en réunion ou en visioconférence selon disponibilité des clients.
 - Sessions de reporting régulières pour suivre les progrès et ajuster les actions.
 - Remise d'un rapport détaillé 1 à 2 semaines après la visite de site.
 - Suivi post-audit possible, incluant accompagnement et formations ciblées.
 - Contrôle de conformité pour éviter les non-conformités et pénalités potentielles.
 - Plan d'action utilisé comme feuille de route pour le pilotage des mesures.
-