

Note Méthodologique : Cabinet audit chantier au Gabon

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Garantir conformité, sécurité et efficacité des opérations sur chantiers au Gabon.
- Réduire les risques professionnels et améliorer la performance organisationnelle.
- Répondre aux exigences réglementaires locales en santé, sécurité et environnement.
- Public cible : BTP, infrastructures, sites industriels; directions de projets, QHSE, chefs de chantier, encadrants; maîtres d'ouvrage et autorités.

Point clé : Une partie de l'analyse documentaire peut être réalisée à distance, mais une visite sur site reste indispensable pour une évaluation fiable.

Objectifs de la mission

- Réaliser un diagnostic approfondi des conditions d'exécution des travaux.
 - Vérifier la conformité aux prescriptions légales et réglementaires gabonaises.
 - Identifier les risques et les écarts; prioriser les actions correctives.
 - Formuler des recommandations adaptées au contexte technique et économique.
 - Assurer sécurité des travailleurs, protection de l'environnement et pérennité des infrastructures.
 - Accompagner le pilotage et le suivi de la mise en œuvre.
-

Périmètre / livrables attendus

- Analyse documentaire et réglementaire: plans de prévention, déclarations sociales, registres de sécurité, procédures internes.
 - Inspection terrain: observation des pratiques, vérification EPI/EPC, contrôle de l'application des procédures.
 - Entretiens avec responsables, encadrants et ouvriers pour comprendre l'organisation et les facteurs de risque.
 - Recommandations personnalisées et plan d'action détaillé avec priorisation et calendrier.
 - Restitution aux équipes du client.
 - Livrables: rapport détaillé (constats et recommandations) + plan d'action priorisé avec calendrier d'implémentation.
-

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 : Diagnostic initial

- Collecte des données: plans, documents réglementaires, rapports internes, organisation du travail.
- État des lieux des pratiques et des risques spécifiques du site.

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire

- Revue des plans de prévention, registres, procédures et attestations.
- Vérification de la conformité aux exigences gabonaises SSE; identification des écarts.

Étape 3 : Inspection sur site et entretiens

- Visites de terrain: observation des opérations, contrôle des EPI/EPC.
- Entretiens avec encadrement et équipes; consolidation des constats terrain.

Étape 4 : Recommandations et plan d’action

- Formulation de recommandations adaptées aux contraintes du client.
- Élaboration d’un plan d’action priorisé et d’un calendrier réaliste.

Étape 5 : Suivi et accompagnement

- Accompagnement à la mise en œuvre; audits de suivi.
- Évaluation des progrès, ajustements selon retours terrain; rapports à la direction et aux instances de contrôle.

Planning / durée / jalons

Phase	Durée indicative	Jalon / sortie
Diagnostic initial	1 – 2 jours	État des lieux et compréhension du contexte
Analyse documentaire	2 – 4 jours	Grille d’écarts réglementaires
Inspection sur site	3 – 7 jours	Constats terrain + entretiens
Rapport et recommandations	2 – 5 jours	Rapport d’audit + plan d’action priorisé
Suivi	Variable	Audits de suivi et reporting à la direction

Note planning : Le rapport est généralement remis 10 jours à 2 semaines après la visite terrain. Des sessions de restitution sont organisées avec les équipes du client.

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Plans du chantier et plans de prévention.
- Documents réglementaires applicables et procédures internes.
- Déclarations sociales et attestations de conformité des intervenants.
- Registres de sécurité et rapports d’audits précédents.
- Informations sur l’organisation du travail et les responsabilités opérationnelles.

- Accès au site pour visites et aux interlocuteurs clés pour entretiens.
-

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Sessions de restitution des conclusions et échanges sur les mesures à adopter.
- Plan d'action détaillé, priorisé et calendrier pour le suivi.
- Accompagnement continu et audits de suivi pour évaluer les progrès.
- Adaptation des mesures en fonction des retours terrain.
- Production de rapports pour la direction et les instances de contrôle.
- Objectif: amélioration durable de la gouvernance sécurité sur chantier.