

Note Méthodologique : Cabinet audit chantier à Tanger

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Accompagner les chantiers à Tanger dans un contexte industriel et portuaire exigeant (Tanger Med, zones franches).
- Assurer conformité réglementaire SST, sécurité des travailleurs et optimisation opérationnelle.
- Réduire les risques professionnels et maîtriser les coûts via une évaluation rigoureuse sur site.
- Renforcer la gouvernance SST en alignement avec les normes marocaines et internationales.

Point clé : L'inspection sur site est indispensable ; l'audit vise la conformité aux exigences légales marocaines (encadrement par le Ministère du Travail / Inspection du Travail).

Objectifs de la mission

- Réaliser un diagnostic complet de la situation sur chantier.
- Identifier les risques, analyser les pratiques et vérifier les dispositifs de protection (EPI/EPC).
- Établir des recommandations hiérarchisées et un plan d'amélioration.
- Faciliter la mise en œuvre de bonnes pratiques SST et la conformité légale.
- Réduire les accidents et optimiser l'usage des ressources.
- Fiabiliser le pilotage des performances sécurité et la gestion des obligations.

Périmètre / livrables attendus

Périmètre :

- Visites terrain, observations en conditions réelles et entretiens avec responsables.
- Analyse documentaire et réglementaire (plans de prévention, registres d'inspection, procédures, attestations).
- Vérification des EPI/EPC et dispositifs de protection (incl. protections auditives).
- Intégration de démarches organisationnelles telles que l'audit chantier 5S.

Livrables :

- Rapports intermédiaires et rapport final écrit avec constats et conformité.
- Plan d'action hiérarchisé (court et moyen terme), recommandations pragmatiques.
- Reporting périodique auprès de la direction durant le suivi.

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 : Diagnostic initial (1 à 3 jours)

- Visite de terrain, observation en situation réelle, entretiens avec responsables.
- Vérification EPI/EPC et premiers points de vigilance.
- Résultat : photographie des risques et priorités d'examen.

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire (2 à 5 jours)

- Étude des plans de prévention, registres, rapports et procédures internes.
- Contrôle des attestations des opérateurs et conformité au cadre marocain.
- Résultat : écart de conformité et axes d'amélioration.

Étape 3 : Recommandations et plan d'action (3 à 7 jours)

- Rédaction d'un rapport détaillé et hiérarchisation des actions.
- Solutions pragmatiques adaptées aux contraintes du chantier à Tanger.
- Résultat : plan d'action opérationnel et pilotable.

Étape 4 : Suivi et accompagnement (durée variable)

- Appui à la mise en œuvre des actions correctives et coordination avec les équipes.
- Vérification de la réalisation et reporting périodique à la direction.
- Résultat : maintien d'un haut niveau de sécurité dans la durée.

Planning / durée / jalons

Phase / Jalons	Description	Durée estimée
Diagnostic initial	Visite terrain, entretiens, observations en situation réelle	1 à 3 jours
Analyse documentaire	Examen des procédures, registres, conformité réglementaire	2 à 5 jours
Élaboration du rapport	Recommandations et plan d'action personnalisés	3 à 7 jours
Suivi et accompagnement	Mise en œuvre des actions et reporting	Variable selon contrat

Des rapports intermédiaires et un rapport final écrit sont fournis pour assurer la traçabilité.

Rôles & responsabilités

Consultant

- Conduire le diagnostic terrain et l'analyse documentaire.
- Élaborer le rapport détaillé et le plan d'action hiérarchisé.
- Accompagner la mise en œuvre et réaliser le reporting périodique.
- Vérifier la réalisation des actions correctives.

Client

- Définir les attentes et organiser la visite initiale du chantier.
- Fournir les documents requis (plans de prévention, registres, rapports, fiches de sécurité, etc.).

- Permettre l'accès au site et la tenue des entretiens avec les responsables.

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Plans de prévention et procédures internes applicables au chantier.
- Registres d'accidents et d'inspection, rapports antérieurs.
- Fiches de sécurité et attestations des opérateurs.
- Accès au chantier et aux zones de travail pour inspection.
- Disponibilité des responsables pour entretiens.
- Mise à disposition des EPI/EPC et dispositifs à vérifier.

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Cadrage initial et organisation de la visite du chantier.
- Rapports intermédiaires et rapport final garantissant la traçabilité.
- Reporting périodique auprès de la direction durant le suivi.
- Recommandations hiérarchisées selon l'impact sécurité et conformité.
- Vérification de la réalisation des actions correctives.
- Analyse documentaire possible à distance ; inspection sur site indispensable.
- Alignement avec la réglementation marocaine et anticipation des contrôles.