

Note Méthodologique : Cabinet audit chantier à Dakar

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Diagnostic, accompagnement et optimisation des conditions de sécurité, de conformité et de qualité des chantiers à Dakar.
- Réponse à la complexité réglementaire locale et aux enjeux croissants de prévention des risques.
- Levier stratégique pour maîtriser les risques professionnels et améliorer la performance opérationnelle.
- Environnements exigeants (Port autonome de Dakar, Diamniadio, technopole) imposant une stricte conformité aux normes.

Point clé : Une partie de l'analyse documentaire peut être réalisée à distance, mais la visite physique du chantier est indispensable.

Objectifs de la mission

- Réaliser un diagnostic approfondi des risques santé, sécurité et environnement (SSE) sur site.
 - Identifier les non-conformités et évaluer l'efficacité des mesures de prévention.
 - Proposer un plan d'action pragmatique et hiérarchisé.
 - Sécuriser les conditions de travail et réduire les accidents.
 - Faciliter la mise en conformité réglementaire et optimiser la performance globale du chantier.
-

Périmètre / livrables attendus

- Visite de chantier : analyse de l'environnement de travail, des équipements, procédures et comportements.
 - Analyse documentaire et réglementaire : plans de prévention, registres d'accidents, rapports antérieurs, formations, procédures internes.
 - Vérification de la conformité aux exigences locales et internationales (contextes Port de Dakar, Diamniadio, etc.).
 - Rapport d'audit détaillé : constats, recommandations ciblées, plan d'action hiérarchisé.
 - Remise de rapports intermédiaires et finaux (électronique ou papier) et supports synthétiques si besoin.
 - Suivi post-audit : contrôles périodiques, appui à l'élaboration de procédures, formations complémentaires, reporting.
-

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 : Diagnostic initial

- Visite détaillée du chantier et observation des postes, équipements et pratiques.
- Échanges avec responsables et personnel pour recueillir les pratiques et problématiques.
- Résultat : constats initiaux et zones à risque ciblées.

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire

- Revue des plans de prévention, registres d'accidents, rapports précédents, formations, procédures.
- Veille réglementaire et vérification des exigences locales et internationales applicables.
- Résultat : évaluation de conformité et écarts identifiés.

Étape 3 : Recommandations et plan d'action

- Rédaction d'un rapport détaillé avec recommandations techniques, organisationnelles et comportementales.
- Priorisation des actions selon l'urgence et l'impact.
- Résultat : feuille de route opérationnelle (plan d'action hiérarchisé).

Étape 4 : Suivi et accompagnement

- Contrôles périodiques et reporting régulier pour ajuster les actions.
- Appui à l'élaboration de procédures et formations complémentaires.
- Résultat : amélioration continue et durable des conditions de travail.

Planning / durée / jalons

Jalon	Contenu	Période / Durée	Sortie
Démarrage	Mission initiée en phase préparatoire ou en cours de travaux	À tout moment selon besoin	—
Analyse documentaire	Revue des plans, registres, procédures, formations, rapports précédents	À distance ou sur site (en parallèle)	Éléments de conformité / écarts
Visite de site	Diagnostic terrain et entretiens	Quelques jours à plusieurs semaines (selon taille/complexité)	Constats et zones à risque
Rapport d'audit	Remise du rapport détaillé + plan d'action	1 à 2 semaines après la visite	Rapport intermédiaire / final (électronique ou papier)
Réunion d'échanges	Clarification des points critiques et validation du plan d'actions	Après remise du rapport	Décisions et priorisation
Suivi post-audit	Contrôles périodiques, assistance procédures, formations, reporting	Selon résultats et besoins	Ajustements et amélioration continue

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Plans de prévention et procédures internes applicables.
 - Registres d'accidents et rapports d'audits précédents.
 - Attestations de formation du personnel.
 - Documents réglementaires / normes locales et internationales de référence.
 - Échanges avec responsables et personnel sur les pratiques quotidiennes.
 - Visite physique du chantier (indispensable pour une évaluation complète).
-

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Veille réglementaire intégrée pour garantir l'alignement aux exigences locales et internationales.
 - Rapports intermédiaires et finaux, remis en format électronique ou papier.
 - Réunions d'échanges dédiées à la clarification des points critiques et à la validation du plan d'actions.
 - Reporting régulier pour mesurer l'avancement et ajuster les actions selon les résultats.
 - Suivi post-audit avec missions de contrôle périodiques et accompagnement ciblé.
 - Objectif d'amélioration continue et durable des conditions de travail sur le chantier.
-