

Note Méthodologique : Audit sécurité incendie à Kenitra

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Protéger personnes, biens et environnement face aux risques d'incendie.
- Évaluer la conformité des installations, dispositifs et procédures de prévention.
- Kenitra : pôle industriel/portuaire (Kenitra Atlantic, Al Matar, Midparc) avec risques spécifiques.
- Respect des exigences marocaines (Code du travail, arrêtés ERP) et normes internationales.
- Finalité : maîtriser les risques, optimiser l'organisation, assurer la continuité d'activité.

Point clé : L'audit combine constats terrain et analyse réglementaire pour prioriser les risques majeurs et structurer un plan d'action réaliste.

Objectifs de la mission

- Établir un état des lieux de conformité et des risques résiduels.
- Vérifier la pertinence des équipements (détection, alarme, moyens de lutte).
- Évaluer l'efficacité des procédures d'évacuation et de l'organisation interne.
- Formuler des recommandations hiérarchisées et opérationnelles.
- Fournir un plan d'action (préventif/correctif/amélioration continue) pour la mise en conformité.

Périmètre / livrables attendus

Périmètre

- Acteurs concernés : directions QHSE, responsables sécurité, chefs d'ERP, managers de sites industriels, maintenance.
- Techniques : dispositifs de détection/alarme/lutte, accès aux secours, stockage de matières inflammables, issues de secours.
- Documentaire : plans d'implantation, registres de maintenance, dossiers techniques, procédures internes, rapports antérieurs.

Livrables

- Rapport détaillé (constats, non-conformités, risques prioritaires).
- Recommandations hiérarchisées et pragmatiques.
- Plan d'action avec calendrier et estimation des ressources.
- Bilan final et réunion(s) de restitution aux équipes concernées.

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 : Diagnostic initial

- Cadrage avec la direction et définition du périmètre.
- Collecte des informations (plans, registres de maintenance, dossiers techniques, rapports antérieurs).
- Visite sur site : installations, stockage, accès secours, pratiques organisationnelles.
- Résultat : périmètre validé et constats terrain initiaux.

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire

- Revue des textes applicables (Maroc, ERP, établissements industriels).
- Vérification des procédures internes et de la conformité des systèmes (extincteurs, alarme, détection automatique).
- Résultat : matrice d'écart et exigences à satisfaire.

Étape 3 : Recommandations et plan d'action

- Hiérarchisation des non-conformités selon les risques et contraintes opérationnelles.
- Mesures préventives, correctives et d'amélioration continue.
- Calendrier et estimation des ressources nécessaires.
- Résultat : rapport détaillé et plan d'action pilotable.

Étape 4 : Suivi et accompagnement

- Accompagnement à la mise en œuvre : ateliers de sensibilisation, assistance à la rédaction des procédures.
 - Suivi régulier des actions correctives et pérennisation des mesures.
 - Résultat : amélioration continue et pilotage durable des risques incendie.
-

Planning / durée / jalons

Phase	Format	Durée indicative	Jalons clés
Lancement & cadrage	Distanciel / Présentiel	Quelques jours (selon périmètre)	Périmètre validé, planning ajusté
Diagnostic terrain	Sur site	Quelques jours (taille du site)	Visite(s) réalisée(s), constats initiaux
Analyse documentaire & réglementaire	Hybride	Quelques jours à plusieurs semaines (complexité)	Matrice d'écart complétée
Rapport & recommandations	Hybride	Intégré au délai global	Rapport remis, plan d'action structuré
Restitution & suivi	Réunion(s) + accompagnement	Selon plan d'action	Réunion de restitution, rapports de suivi

Durée globale typique : de quelques jours à plusieurs semaines, selon la taille, la complexité et le secteur d'activité.

Rôles & responsabilités

Client

- Fournit les documents requis (plans, registres, dossiers, rapports antérieurs).
- Organise l'accès au site et mobilise les interlocuteurs (QHSE, sécurité, maintenance).
- Participe au cadrage, aux priorisations et aux réunions de restitution.
- Met en œuvre les actions décidées et actualise la documentation.

Consultant

- Réalise le diagnostic terrain et l'analyse documentaire/réglementaire.
 - Produit le rapport, les recommandations et le plan d'action.
 - Anime la restitution et les ateliers de sensibilisation.
 - Assure l'accompagnement et le suivi régulier des actions.
-

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Plans d'implantation et plans des locaux.
 - Registres de maintenance/entretien et rapports d'inspection antérieurs.
 - Dossiers techniques des installations (détection, alarme, extinction).
 - Procédures internes, consignes de sécurité et modes opératoires.
 - Registres de formation et dispositifs d'évacuation.
 - Accès aux zones de stockage de matières inflammables et aux moyens de secours.
 - Disponibilité des responsables QHSE/sécurité/maintenance lors des visites.
-

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Cadrage initial avec la direction pour définir périmètre et attentes.
 - Réunions de restitution pour partager les constats et aligner le plan d'action.
 - Reporting professionnel et traçabilité des écarts et recommandations dans le rapport.
 - Suivi post-audit avec rapports réguliers d'avancement des actions.
 - Référence stricte aux exigences réglementaires marocaines et aux bonnes pratiques internationales.
 - Intervention en mode présentiel ou hybride (revue documentaire à distance, visites sur site).
 - Sensibilisation des équipes pour renforcer la culture sécurité et la réactivité en urgence.
-