

Note Méthodologique : plan de circulation à Kenitra

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

La mission s'inscrit dans l'optimisation sûre et efficace des flux sur sites à Kenitra.

- Optimiser les déplacements internes (industriels, logistiques, commerciaux, urbains).
- Réduire les risques d'accidents et améliorer la productivité.
- Intégrer les meilleures pratiques de sécurité, conformité réglementaire et gestion opérationnelle.
- Prendre en compte les contraintes locales (zones portuaires/économiques, normes marocaines et INRS).

Objectifs de la mission

- Réaliser un diagnostic précis des déplacements internes.
- Prévenir les interactions piétons/véhicules et réduire les encombrements.
- Assurer la conformité aux normes locales et exigences des zones spécifiques.
- Mettre en place une signalétique et des délimitations claires.
- Améliorer la performance logistique et réduire coûts/retards/incidents.

Périmètre / livrables attendus

- Cartographie préliminaire des flux et des zones critiques.
- Rapport d'analyse et de diagnostic du site.
- Plan de circulation détaillé (aménagements, voies, signalétique, dispositifs de sécurité).
- Recommandations opérationnelles et plan d'action.
- Plan de formation/sensibilisation (selon besoins).
- Suivi des indicateurs et reporting vers la direction durant l'accompagnement.

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 : Diagnostic initial

- Observation des flux et identification des points à risque.
- Collecte des données (horaires, nature des déplacements).
- Livrable : cartographie préliminaire des voies et zones critiques.

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire

- Examen des plans existants, procédures de sécurité et réglementation locale.

- Prise en compte des normes en vigueur et exigences des zones économiques/portuaires.
- Résultat : exigences de conformité intégrées au futur plan.

Étape 3 : Recommandations et plan d’action

- Proposition d’aménagements, signalétique et dispositifs de sécurité.
- Organisation des différents types de circulation.
- Livrables : plan d’action détaillé et plan de circulation.

Étape 4 : Suivi et accompagnement

- Coordination avec les équipes internes.
- Sensibilisation sécurité et suivi des indicateurs clés.
- Résultat : adaptation continue et reporting vers la direction.

Planning / durée / jalons

Jalon	Contenu	Durée / format
Diagnostic terrain	Observations, collecte de données, cartographie préliminaire	Présentiel (visites)
Analyse documentaire & réglementaire	Étude des plans/procédures, exigences locales/normes	À distance + présentiel
Recommandations & plan d’action	Conception du plan de circulation et mesures associées	Hybride
Remise du plan	Livraison du rapport et présentation aux parties prenantes	Fin de phase d’étude
Suivi & accompagnement	Coordination, sensibilisation, suivi des indicateurs	Selon besoins

Point clé : Durée globale de la mission : de quelques semaines (petits sites) à plusieurs mois (grands complexes).

Rôles & responsabilités (client / consultant)

Client

- Fournir les documents internes : plans du site, procédures, registres d’accidents, analyses d’incident.
- Faciliter l’accès au site et l’observation terrain.
- Mobiliser les parties prenantes et participer aux ateliers.
- Partager la connaissance opérationnelle du terrain.

Consultant

- Conduire le diagnostic et l’analyse documentaire/réglementaire.
- Élaborer les recommandations, le plan d’action et le plan de circulation détaillé.
- Accompagner la mise en œuvre : coordination, sensibilisation, suivi des indicateurs et reporting.

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Plans du site et plans existants.
- Procédures internes de sécurité.
- Registres d'accidents et analyses d'incident.
- Données sur les horaires et la nature des déplacements.
- Réglementation locale/normes applicables (zones économiques/portuaires, INRS cité).
- Accès au site pour observations de terrain.
- Disponibilité des parties prenantes pour ateliers et réunions.

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

Point clé : L'observation terrain demeure indispensable pour une évaluation précise.

- Ateliers avec parties prenantes, visites sur site et analyses documentaires combinés.
- Suivi des indicateurs clés et reporting précis vers la direction.
- Alignement avec la réglementation locale SST et les normes en vigueur.
- Accompagnement de la mise en œuvre et coordination avec les équipes internes.
- Sensibilisation/formation des équipes à la sécurité.
- Calendrier précis proposé dans le plan d'action pour un déploiement maîtrisé.
- Solutions hybrides (présentiel/distanciel) adaptées aux contraintes des sites.