

Note Méthodologique : Analyse risques SST à Kenitra

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Sécuriser la santé des travailleurs dans un tissu industriel kenitri en expansion.
- Identifier, évaluer et maîtriser les risques professionnels pour prévenir les accidents.
- Répondre aux exigences réglementaires marocaines et aux normes internationales (ex. ISO 45001).
- Accompagnement sur-mesure, adapté aux réalités économiques et organisationnelles locales.

Point clé : Certaines phases peuvent être menées à distance, mais une visite sur site est indispensable pour le diagnostic.

Objectifs de la mission

- Produire un diagnostic précis des dangers et évaluer probabilité/gravité pour prioriser les actions.
- Assurer la conformité réglementaire complète.
- Améliorer les conditions de travail par la réduction effective des risques.
- Définir un plan d'action opérationnel avec recommandations et formation du personnel.
- Fournir un outil d'aide à la décision et un suivi permanent des risques (Direction/QHSE).

Périmètre / livrables attendus

- Périmètre: sites et postes de travail à Kenitra; procédures internes; observations terrain et entretiens.
- Risques couverts: psychosociaux, chimiques, mécaniques, biologiques (conformément aux normes en vigueur).
- Livrables: rapport détaillé (identification, évaluation, priorisation), recommandations et plan d'action adapté.
- Outils de suivi: supports de reporting et indicateurs pour le pilotage des risques.
- Accompagnement possible: audits réguliers, formation des équipes, assistance aux contrôles réglementaires.
- Rapports intermédiaires pour une communication continue avec la direction.

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 : Diagnostic initial (2 à 5 jours)

- Collecte d'informations: documents réglementaires, registres d'accidents, procédures, plans, fiches de poste.
- Entretiens avec acteurs clés et visites des lieux de travail.
- Résultat: base factuelle pour une analyse précise et ciblée.

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire (1 à 3 jours)

- Vérification de la conformité aux exigences marocaines et normes internationales.
- Évaluation des risques psychosociaux, chimiques, mécaniques et biologiques.
- Résultat: écarts de conformité et risques caractérisés.

Étape 3 : Recommandations et plan d'action (5 à 10 jours)

- Rapport de synthèse avec risques priorisés.
- Plan d'action détaillé et mesures préventives adaptées aux réalités de l'entreprise.
- Résultat: feuille de route opérationnelle validant la réduction des risques.

Étape 4 : Suivi et accompagnement (durée variable)

- Suivi de la mise en œuvre, audits réguliers, formation des équipes.
- Assistance lors des contrôles réglementaires et mise en place d'un reporting.
- Résultat: pilotage continu des risques SST et amélioration durable.

Planning / durée / jalons

Phase	Activités clés	Durée indicative	Jalon
Diagnostic initial	Collecte documentaire, visites, entretiens	2 à 5 jours	Note de constat préliminaire
Analyse documentaire	Conformité réglementaire, évaluation des risques	1 à 3 jours	Rapport intermédiaire
Rapport & recommandations	Synthèse, priorisation, plan d'action	5 à 10 jours	Remise du rapport final
Accompagnement post-mission	Suivi, audits, formation, assistance contrôles	Variable	Reporting périodique

La mission s'étale généralement d'une à plusieurs semaines, avec interventions sur site et phases d'étude documentaire, et une communication continue avec la direction.

Rôles & responsabilités

Client

- Fournir la documentation requise (accidents, fiches de poste, procédures, registres, plans, certificats, audits).
- Faciliter l'accès aux sites et la disponibilité des acteurs clés pour les entretiens.
- Assurer une communication régulière et le partage d'informations pour les rapports intermédiaires.

- Utiliser les livrables pour le pilotage des risques par la Direction/QHSE.

Consultant

- Conduire le diagnostic initial sur site et l'analyse documentaire/réglementaire.
 - Produire le rapport de synthèse, la priorisation des risques et le plan d'action adapté.
 - Assurer le reporting et proposer un accompagnement: audits, formation, assistance aux contrôles.
 - Prendre en compte les contraintes économiques et organisationnelles dans les recommandations.
-

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Rapports/registre des accidents et incidents.
 - Fiches de poste, procédures internes et registre santé-sécurité.
 - Plans des locaux, équipements et schémas des installations.
 - Certificats, audits précédents et documents réglementaires applicables.
 - Accès aux sites et postes de travail pour visites.
 - Disponibilité des responsables sécurité, production, RH et QHSE pour entretiens.
-

Modalités de pilotage & qualité

- Rapports intermédiaires et communication fluide avec la direction tout au long de la mission.
 - Dispositif de reporting pour le pilotage continu des risques SST.
 - Suivi des indicateurs de sécurité et audits réguliers.
 - Assistance lors des contrôles réglementaires et préparation aux inspections.
 - Vérification de la conformité aux exigences marocaines et aux normes internationales (dont ISO 45001).
 - Formats d'intervention flexibles (ponctuel, audits complets, accompagnement continu) selon contraintes opérationnelles.
-