

Note Méthodologique : Analyse qualitative et quantitative des risques

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Démarche centrale pour maîtriser les dangers SST et assurer la conformité réglementaire.
 - Combine données terrain et méthodes d'analyse pour identifier, évaluer et prioriser les risques.
 - Finalité : élaborer des plans d'actions efficaces et un pilotage rigoureux des risques.
 - Apporte aux décideurs une vision claire et documentée pour les choix stratégiques et opérationnels.
-

Objectifs de la mission

- Produire un diagnostic complet (probabilité, gravité) des risques identifiés.
 - Proposer des mesures correctives et préventives adaptées.
 - Diminuer l'exposition aux dangers et optimiser les ressources de prévention.
 - Garantir la conformité légale et normative (dont ISO 45001).
 - Hiérarchiser les priorités d'action et soutenir la prise de décision.
 - Préparer la gestion d'urgence et anticiper les évolutions réglementaires.
-

Périmètre / livrables attendus

- Périmètre : processus, équipements, substances et environnements de travail ; documents internes et réglementation en vigueur.
 - Rapport détaillé incluant la cartographie des risques et les priorités d'action.
 - Plan d'action priorisé et plan de prévention adaptés aux contraintes opérationnelles et budgétaires.
 - Indicateurs de suivi définis pour le pilotage.
 - Sessions de reporting et accompagnement pour la mise en œuvre.
-

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 : Diagnostic initial

- Collecte d'informations terrain, audit documentaire, entretiens avec acteurs clés.
- Résultat : état des lieux des risques liés aux processus, équipements, substances et environnements.

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire

- Étude DUERP, procédures, rapports d'incidents et réglementation applicable.
- Résultat : évaluation de la conformité et identification des axes d'amélioration.

Étape 3 : Recommandations et plan d'action

- Élaboration d'un plan priorisé intégrant contraintes opérationnelles et budgétaires.
- Résultat : plan de prévention, priorités, indicateurs de suivi.

Étape 4 : Suivi et accompagnement

- Suivi régulier, sessions de reporting, conseils en amélioration continue.
- Résultat : mise en œuvre effective et pérennisation des résultats.

Planning / durée / jalons

Phase	Durée indicative	Jalons / points de passage
Diagnostic initial	Variable (taille, secteur, complexité)	Collecte terrain, entretiens
Analyse documentaire & réglementaire	Incluse dans la période globale	Revue DUERP, procédures, conformité
Recommandations & plan d'action	Production des livrables	Remise du rapport et plan priorisé
Suivi & accompagnement	Selon besoins (sessions périodiques)	Reporting, revues d'avancement
Mission globale	Quelques jours à plusieurs semaines	Terrain, revue documentaire, livrables, suivi

Point clé : Une partie documentaire peut être réalisée à distance, mais les visites terrain et entretiens sur site restent indispensables pour une évaluation fiable.

Rôles & responsabilités

Client

- Fournir les documents requis (DUERP, procédures, rapports d'accidents, données équipements/substances).
- Faciliter l'accès terrain et l'organisation des entretiens sur site.
- Impliquer les équipes via réunions et ateliers.

Consultant

- Conduire le diagnostic, la collecte d'informations et l'audit documentaire.
- Évaluer la conformité réglementaire et la cohérence avec les standards applicables.
- Élaborer les recommandations, le plan d'action priorisé et les indicateurs de suivi.
- Assurer le suivi, le reporting et l'accompagnement à la mise en œuvre.

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Document Unique d'Évaluation des Risques Professionnels (DUERP).
 - Procédures internes et rapports d'accidents/incidents.
 - Données sur les équipements et substances utilisées.
 - Accès aux sites, ateliers et équipes pour visites terrain et entretiens.
 - Réglementation et standards applicables (dont exigences ISO 45001, risques chimiques/industriels).
 - Informations sur les processus et environnements de travail ciblés.
-

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Suivi régulier et sessions de reporting tout au long de la mise en œuvre.
 - Indicateurs de suivi définis dans le plan d'action pour piloter les progrès.
 - Vérification de la conformité et de la cohérence des pratiques avec la réglementation et les standards.
 - Accompagnement post-analyse pour sécuriser l'exécution des mesures.
 - Démarche d'amélioration continue, adaptée aux évolutions internes et externes.
 - Formats d'intervention : audits sur site, réunions/ateliers, rapports détaillés.
 - Possibilité de traitement documentaire à distance, complété par des visites terrain indispensables.
-