

Note Méthodologique : Analyse des risques amdec

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Démarche structurée pour identifier, évaluer et hiérarchiser les risques afin de définir des mesures préventives adaptées.
- Finalités : continuité des opérations, sécurité des collaborateurs, conformité réglementaire.
- Indispensable pour les secteurs soumis à fortes contraintes normatives/techniques (production, logistique, énergie, agroalimentaire...).
- Pertinente dans les environnements réglementés (ex. exigences SST, ISO 45001) et contextes industriels denses.

Point clé : La réussite repose sur la participation active des équipes terrain et la définition d'indicateurs de suivi pour piloter l'efficacité des actions.

Objectifs de la mission

- Identifier de manière exhaustive les risques affectant sécurité, qualité et continuité des processus.
 - Évaluer et hiérarchiser les risques selon des critères objectifs.
 - Formuler des recommandations concrètes, correctives et préventives.
 - Optimiser la prévention, réduire l'exposition aux incidents et améliorer la performance globale.
 - Garantir la conformité aux exigences réglementaires et référentiels (dont ISO 45001).
-

Périmètre / livrables attendus

- Diagnostic initial et cadrage du périmètre prioritaire.
- Revue documentaire et réglementaire (SST, normes, référentiels métiers/qualité).
- Analyse AMDEC (modes de défaillance, causes, effets) et indices de priorité de traitement.
- Rapport détaillé d'analyse des risques.
- Plan d'action priorisé (mesures correctives/préventives).
- Indicateurs de suivi et modalités de reporting.
- Accompagnement et formation des équipes pour la mise en œuvre.

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 : Diagnostic initial

- Collecte d'informations (processus, équipements, activités, contexte) et entretiens acteurs clés.

- Analyse d'incidents antérieurs et revue des documents existants.
- Résultat : cadrage de la mission et périmètres prioritaires.

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire

- Revue des exigences légales/normatives et pratiques internes.
- Vérification de la conformité SST et référentiels métiers/qualité.
- Résultat : base de conformité pour contextualiser les risques.

Étape 3 : Analyse des risques par méthode AMDEC

- Identification des modes de défaillance, causes et effets.
- Évaluation fréquence, gravité, détectabilité → indice de priorité de traitement.
- Résultat : priorisation des risques via ateliers participatifs avec équipes terrain.

Étape 4 : Recommandations et plan d'action

- Production d'un rapport détaillé et d'un plan d'action priorisé.
- Définition d'indicateurs de suivi et des modalités de reporting.
- Résultat: guidage de la mise en œuvre pour réduire la criticité des risques.

Étape 5 : Suivi et accompagnement

- Accompagnement à la mise en œuvre et formation des équipes.
- Suivi des indicateurs et réévaluations périodiques des risques.
- Résultat : mise à jour continue de la gestion des risques et conformité durable.

Planning / durée / jalons

Durées indicatives selon le périmètre et la complexité (interventions sur site et à distance).

Phase	Durée estimée	Format	Jalon / livrable clé
Diagnostic initial	2 à 5 jours	Sur site et entretiens	Cadrage et périmètres prioritaires
Analyse documentaire	3 à 7 jours	À distance	Revue de conformité réglementaire/normative
Analyse AMDEC	1 à 2 semaines	Ateliers participatifs	Matrice AMDEC et indices de priorité
Rapport et plan d'action	3 à 5 jours	Remise de livrables	Rapport détaillé + plan d'action priorisé
Suivi et accompagnement	Variable	Sur site et à distance	Indicateurs de suivi, accompagnement, réévaluations

Rôles & responsabilités

Client

- Fournit les documents et données nécessaires (procédures, incidents, fiches techniques, maintenance...).

- Organise les entretiens et facilite l'accès aux sites/processus.
- Mobilise les équipes terrain et experts métiers pour les ateliers.
- Prend en charge la mise en œuvre des actions issues du plan.

Consultant

- Conduit le diagnostic initial et la collecte d'informations.
 - Réalise la revue documentaire et réglementaire.
 - Anime l'analyse AMDEC et calcule les indices de priorité.
 - Produit le rapport détaillé et le plan d'action; définit indicateurs et reporting.
 - Accompagne la mise en œuvre et forme les équipes.
-

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Procédures internes et modes opératoires.
- Rapports d'incident/accident et historiques utiles.
- Fiches techniques et documentation équipements.
- Plans de maintenance.
- Documents réglementaires SST, normes et référentiels qualité applicables.
- Descriptions des processus/activités et contexte d'exploitation.
- Disponibilité des acteurs clés pour entretiens, diagnostics et ateliers.
- Accès aux sites et équipements pour les observations sur le terrain.

Modalités de pilotage & qualité

- Combinaison d'interventions sur site et d'analyse documentaire à distance.
 - Ateliers participatifs avec équipes terrain et experts techniques.
 - Modalités de reporting et indicateurs de suivi définis.
 - Remise d'un rapport détaillé et d'un plan d'action priorisé.
 - Suivi de la mise en œuvre et contrôle de l'efficacité des actions.
 - Réévaluations périodiques et mise à jour continue de l'analyse.
 - Démarche alignée avec les exigences réglementaires et ISO 45001.
 - Priorisation fondée sur l'indice de priorité (fréquence, gravité, détectabilité).
-