

# Note Méthodologique : Analyse des activités et chantiers en Risques Professionnels

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

---

## Contexte & finalité de la méthodologie

---

Approche opérationnelle pour relier les décisions de prévention au travail réel et aux situations concrètes.

- Compréhension fine des tâches, séquences et interfaces métiers pour maîtriser les expositions.
- Priorisation pragmatique des actions, traçable et alignée au système de management (ISO 45001).
- Articulation DUERP, plans de prévention, permis spécifiques et retours d'expérience.
- Appropriation par les équipes en rendant visibles dangers, scénarios redoutés et barrières de maîtrise.

**Point clé :** L'anticipation en amont des chantiers (revue de risques à J-15) réduit les arbitrages de dernière minute et sécurise la coactivité.

## Objectifs de la mission

---

- Rendre visibles les expositions réelles et les interfaces à risque.
- Prioriser selon la criticité (gravité–exposition–maîtrise), pas la fréquence perçue.
- Relier chaque risque à une barrière vérifiable et contrôlée.
- Clarifier rôles et responsabilités par activité/chantier.
- Aligner mesures, compétences/habilitations et moyens de contrôle.
- Assurer une traçabilité utile, proportionnée et exploitable en audit.

## Périmètre / livrables attendus

---

- Périmètre: unités opérationnelles, chantiers types, processus supports et interfaces multi-entreprises.
  - Cartographie des activités et expositions majeures (par familles d'activités et phases critiques).
  - Fiches d'observation sourcées (preuves terrain, photos autorisées).
  - Matrice de criticité et priorisation (arbitrages Direction/CSE).
  - Plan d'actions intégré au plan de prévention et aux permis dédiés.
  - Preuves de vérification: tests fonctionnels, réceptions, contrôles planifiés.
  - Tableau de bord resserré (5–7 indicateurs) et routines de revue.
- 

## Démarche méthodologique (étapes)

---

### Étape 1 – Cadrage et gouvernance

- Actions: périmètre, cartographie des unités, RACI, jalons (revues à 3 et 6 mois).
- Livrables: périmètre validé, critères de succès, calendrier de pilotage.
- Vigilance: intégrer maintenance, achats, planification; tenir compte des contraintes de production.

## Étape 2 – Cartographie des activités et chantiers

- Actions: décomposition en tâches; recensement des phases critiques et interfaces.
- Livrables: vue par familles d'activités et expositions majeures (appui AT/MP, historiques, plans directeurs).
- Vigilance: éviter la sur-granularité; viser une maille décisionnelle (poste/lot/phase).

## Étape 3 – Observation et collecte de preuves

- Actions: observations structurées, photos autorisées, entretiens brefs.
- Livrables: fiches d'observation sourcées (séquences, EPI, modes dégradés, barrières réelles).
- Vigilance: limiter biais d'observation; multiplier moments/sites; anonymiser retours.

## Étape 4 – Évaluation et hiérarchisation

- Actions: définir échelle de criticité et d'acceptabilité; qualifier scénarios.
- Livrables: matrice de priorisation; arbitrages Direction/CSE.
- Vigilance: fonder l'évaluation sur preuves (mesures, historiques, essais).

## Étape 5 – Planification des mesures et plan de prévention

- Actions: définir protections collectives, consignations, formations/habilitations, vérifications.
- Livrables: plan d'actions, indicateurs et jalons intégrés au plan de prévention/permis.
- Vigilance: ressources disponibles et coactivité externe.

## Étape 6 – Suivi, revue et amélioration

- Actions: tableau de bord, routines de vérification, retours d'expérience.
- Livrables: reporting, indicateurs, révisions de criticité et actions correctives.
- Vigilance: mesurer l'efficacité réelle des barrières, pas uniquement la réalisation.

## Planning / durée / jalons

Phase / Jalons	Durée / Échéance	Repères clés
Cadrage initial	1–2 semaines	Périmètre, RACI, calendrier de gouvernance (revues à 3 et 6 mois)
Cycle de déploiement (site moyen)	8–12 semaines	Cartographie, observation, hiérarchisation, planification, vérification ciblée
Revue intermédiaire	M+3	Revue trimestrielle / direction; ajustements
Audit interne	M+6	Conformité ISO 45001 (programme d'audit)
Jalons chantier critique	J-15 / J-7 / J-1 / J+3 / J+7	Revue de risques; plan de prévention finalisé; contrôle d'ouverture; contrôle croisé 10%; test d'efficacité des barrières

# Rôles & responsabilités

---

## Client

- Définir le périmètre, valider la gouvernance et les jalons.
- Fournir données AT/MP, historiques de dérives et plans directeurs.
- Arbitrer la criticité avec la Direction et le CSE.
- Autoriser les observations terrain et photos (si applicables).
- Impliquer management et équipes (ex.: 2 visites terrain/mois, revues régulières).

## Consultant

- Cadrer la mission (RACI, critères de succès) et structurer les livrables.
- Déployer le protocole d'observation et produire les fiches sourcées.
- Construire l'échelle de criticité, la matrice de priorisation et le plan d'actions.
- Mettre en place le tableau de bord, les routines de vérification et la revue trimestrielle.
- Former/entraîner aux méthodes (ateliers, cas, exercices in situ).

## Prérequis & données nécessaires (inputs)

---

- Cartographie des unités, chantiers types, processus supports et interfaces.
- Données AT/MP, historiques d'événements/dérives, plans directeurs.
- Référentiel commun (définitions, échelles de criticité, standards d'observation).
- Protocoles et grilles d'observation; autorisations pour prises de vues si requises.
- Documents opérationnels: plans de prévention, permis spécifiques, procédures de consignation.
- Capacités/compétences requises: habilitations, ressources clés (échafaudiers, consignateurs, superviseurs).

## Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

---

- Gouvernance ISO 45001: revue planifiée annuelle; revue à 3 mois; audit interne à M+6.
  - Arbitrages Direction/CSE sur la criticité et la priorisation.
  - Indicateurs: équilibre résultats/maîtrise; 5–7 indicateurs clés/périmètre; revues mensuelles/trimestrielles.
  - Contrôles jalonnés chantier critique: J-15 (revue de risques), J-7 (plan de prévention finalisé), J-1 (contrôle), J+3 (contrôle croisé 10%), J+7 (test d'efficacité des barrières).
  - Observation terrain priorisée quand la variabilité est forte (repère: 8 h d'observation pour 1 chantier critique).
  - Traçabilité proportionnée à la criticité; conservation des enregistrements critiques 36 mois; contrôle d'archivage à M+1.
  - Routines d'apprentissage: 2 visites terrain/mois/zone prioritaire; 1 retour d'expérience/trimestre.
  - Limiter biais et surcharge: observations pluriels, revues croisées; ne tracer que ce qui sert décision/contrôle/preuve.
-

